

REUNIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO DE LA  
CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL  
"Alexander Von Humboldt"

**ACTA 094**

Fecha: Armenia, diciembre 02 de 2019  
Hora: 11.38 am  
Lugar: Sala de Juntas Sede Principal  
Avenida Bolívar 1-189

Lista de asistentes:

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| Doctor, Rodrigo Estrada Reveiz        | Presidente Consejo Superior                |
| Doctora, Ángela María Londoño M.      | Representante Empresarial                  |
| Ingeniera, María Camila Betancurth M. | Representante de los egresados Suplente    |
| Estudiante, James Esteban Ospina P.   | Representante de los Estudiantes Principal |
| Docente, César Augusto Marín L.       | Representante de los docentes Principal    |
| Doctor, Diego Fernando Jaramillo L.   | Rector                                     |
| <br>                                  |  |
| Claudia Marcela Arango Cardona        | Secretaría General                         |

Para iniciar la sesión, el doctor Estrada tomó la palabra para poner a consideración de los consejeros el orden del día propuesto.

En ese momento, tomó la palabra la doctora Ángela Londoño, quien antes que los consejeros iniciaran la revisión del orden del día propuesto, sugirió a los presentes que para que en las sesiones del consejo a partir de la fecha, también hicieran presencia en la sala de juntas, las áreas académicas y administrativas de la institución.

Retomó el doctor Estrada, quien puso a consideración de los asistentes la propuesta de la doctora Londoño. Acto seguido ésta fue aprobada por unanimidad. Acto seguido, el doctor Estrada se dirigió a la secretaria general y le solicitó que llamara a la sala de juntas a la Vicerrectora Administrativa y a la Directora Financiera, para que hicieran presencia en la sesión e indicó al señor rector, tener presente incluirlas en las futuras citaciones del Consejo.

#### 1. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM

Una vez las funcionarias ingresaron a la sala de juntas, el doctor Estrada, retomó nuevamente con la verificación del quórum, se dirigió a la secretaria general y consultó respecto al quórum para la sesión.

Informó la secretaria general, que si bien el señor Klinke excusó su asistencia por encontrarse fuera del país y el doctor Fernando Gómez, informó a última hora que por circunstancias de fuerza mayor, no pudo asistir a la sesión; se contaba con la presencia de 5 de los 7 miembros con voz y voto que conforman el consejo superior, incluyendo a la Ingeniera María Camila Betancourth, representante suplente de los egresados, quien cubrió la ausencia del titular, el también ingeniero Carlos Eduardo Mejía.

#### 2. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA PROPUESTO

Continuó el doctor Estrada, sometiendo a aprobación el orden del día propuesto, así:

1. Verificación del Quórum
2. Aprobación del orden del día propuesto
3. Aprobación Acta número 093
4. Informe financiero
5. Solicitud aprobación presupuesto de ingresos, costos, gastos e inversiones para la vigencia 2020.
6. Solicitud aprobación derechos pecuniarios vigencia 2020

7. Solicitud aprobación presentación al MEN de las solicitudes de registro calificado al MEN, para los nuevos programas de pregrado en Ingeniería Civil y Medicina Veterinaria y Zootecnia.
8. Solicitud aprobación de los “Cambios curriculares al programa de Administración de Empresas Dual” para renovación de acreditación de alta calidad del programa
9. Política Proyección social
10. Proposiciones y varios.

Una vez leído el orden del día propuesto, los consejeros lo aprobaron por unanimidad, y continuaron con el desarrollo de la sesión.

### 3. APROBACIÓN DEL ACTA 093

Consultó el señor presidente del Consejo a los asistentes sobre sus observaciones al acta remitida días atrás. Ninguno de los presentes manifestó objeciones al documento y procedieron a aprobarlo por unanimidad.

A partir de éste momento, el presidente del consejo, cedió la palabra al señor rector, quien inició con la presentación del informe financiero, así:

### 4. INFORME FINANCIERO

Inició el doctor Jaramillo, haciendo la presentación del Balance de la institución con corte a octubre de 2019.

Balance

En lo referente al balance, el rector destacó

| BALANCE A OCTUBRE DE 2019         |                                     |            |
|-----------------------------------|-------------------------------------|------------|
| ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA |                                     |            |
| CON CORTE OCT 31 DE 2019          | Cifras expresadas en Miles de Pesos |            |
| ACTIVOS                           |                                     |            |
| CORRIENTE                         |                                     |            |
| EFFECTIVO                         |                                     | 8.400.408  |
| Caja y Bancos                     | 2.236.217                           |            |
| CDT                               | 6.164.191                           |            |
| CUENTAS POR COBRAR                |                                     | 306.873    |
| Administración                    | - 3.341                             |            |
| Derecho                           | 33.616                              |            |
| Psicología                        | 14.629                              |            |
| Ingeniería Industrial             | 1.402                               |            |
| Enfermería Profesional            | - 1.801                             |            |
| Medicina                          | 151.336                             |            |
| Especializaciones Rosario         | 58.752                              |            |
| Otras cuentas por cobrar          | 65.324                              |            |
| Retenciones a Favor               | 8.348                               |            |
| Consignaciones por Confirmar      | - 21.481                            |            |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE            |                                     | 8.707.281  |
| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO         |                                     | 5.569.460  |
| Lote de Terreno                   | 4.155.350                           |            |
| Proyecto Campus Universitario     | 141.801                             |            |
| MUELES Y EQUIPOS                  | 4.306.255                           |            |
| DEPRECIACION ACUMULADA            | - 3.033.946                         |            |
| OTROS ACTIVOS                     |                                     | 885.990    |
| Gastos Pagados por Anticipado     | 345.495                             |            |
| Biblioteca                        | 540.496                             |            |
| TOTAL ACTIVO                      |                                     | 15.162.731 |

En este punto, tomó la palabra el doctor Estrada, quien hizo énfasis al señor rector en la importancia que la institución desarrolle un sistema de crédito propio, que facilite el acceso de un mayor número de estudiantes y su permanencia en la universidad.

De otro lado, solicitó preparar para el próximo consejo un informe detallado sobre el estado de cartera de la institución y continuar presentándolo en cada sesión.

Tomó la palabra la doctora Ángela Londoño, quien consultó sobre los cambios en el ICETEX.

Respondió la doctora Gloria Vélez, Directora Administrativa y financiera, quien informó a los presentes, que dadas las modificaciones que ha realizado el ICETEX en su modelo de financiación y administración de la página web, la universidad ha debido modificar igualmente varios procedimientos orientados a garantizar no sólo que los estudiantes efectivamente concreten y legalicen sus solicitudes de crédito, sino que la universidad pueda recibir oportunamente los pagos de matrículas de los beneficiarios, todo esto sin afectar los procesos académicos de los jóvenes.

Prosiguió el rector con el informe del pasivo.

| BALANCE A OCTUBRE DE 2019   |           |                   |
|---|-----------|-------------------|
| PASIVO  |           |                   |
| A CORTO PLAZO   |           | 1.209.079         |
| COSTOS Y GASTOS POR PAGAR   | 241.654   |                   |
| RETENCIONES POR PAGAR   | 16.526    |                   |
| OBLIGACIONES LABORALES  | 693.171   |                   |
| Fondo Solidaridad Empleados   | 6.510     |                   |
| Convenio CES  | - 24.523  |                   |
| Curtiembres   | - 6.607   |                   |
| Univ del rosario-convenio   | 282.347   |                   |
| INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO   |           | 2.150.753         |
| Matrículas  | 2.150.753 |                   |
| <b>TOTAL PASIVO</b>   |           | <b>3.359.833</b>  |
| PATRIMONIO  |           |                   |
| APORTES   |           | 590.000           |
| Cámara de Comercio de Armenia   | 590.000   |                   |
| ADOPCION NORMAS INTERNACIONAL PRIMERA VEZ<br>Revalorización del Patrimonio -Antes DE NIIF |           | 128.187           |
| RESERVAS  |           | 11.133.453        |
| RESULTADO DEL EJERCICIO   |           | - 48.742          |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>   |           | <b>11.802.898</b> |
| <b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>  |           | <b>15.162.731</b> |

El doctor Estrada, retomó y consultó al rector sobre la cuenta del “Fondo de Solidaridad”.

Aclaró el señor rector, que ello corresponde a una cuenta temporal en el balance que comprende los aportes que voluntariamente hacen algunos colaboradores de la institución para subsidiar las matrículas de hijos y familiares del personal al servicio de la institución con menor poder adquisitivo.

Informó el señor rector, que actualmente por disposición interna, la institución otorga a los familiares de los colaboradores, un descuento en matrículas de pregrado correspondiente al 25% del valor de la misma. Haciendo uso del fondo que los empleados han creado autorizando descuentos voluntarios de su salario, se sufraga a la universidad un porcentaje del 50% y finalmente el funcionario familiar del beneficiario asume el 25% restante del valor de la matrícula.

El doctor Estrada, escuchó la explicación del señor rector y sugirió revisar el tema de los descuentos para funcionarios y familiares al finalizar la sesión, para no alterar el orden del día, así como aclarar lo correspondiente en los informes financieros de la institución.

Igualmente consultó cuantos estudiantes se benefician actualmente de dicha iniciativa.

Respondió la doctora Adriana Gutiérrez, informando que a la fecha, se cuenta con dos estudiantes hijas de secretarías de la institución, quienes cursan los programas de Derecho y Psicología, quienes para 2020-1 cursarán 3er. semestre

Continúo el señor rector, con el informe del Estado de Resultados.

ESTADO DE RESULTADOS A OCTUBRE 2019

| EJECUCION PRESUPUESTAL ENERO A OCTUBRE DE 2019 |               |            |             |            |
|--|---------------|------------|-------------|------------|
|  | PRESUPUESTADO | EJECUTADO  | % EJECUTADO | DIFERENCIA |
| <b>INGRESOS</b>                                | 17.948.605    | 13.053.028 | 72,72%      | 4.895.578  |
| Ingresos por Pregado                           | 14.600.840    | 10.797.519 | 73,95%      | 3.803.321  |
| Otros Ingresos                                 | 253.520       | 253.114    | 99,84%      | 406        |
| Ingresos por posgrados                         | 406.300       | 138.638    | 34,12%      | 267.662    |
| Ingresos Educación continuada y proyec social  | 1.206.213     | 527.049    | 43,69%      | 679.164    |
| Ingresos por Bienestar                         | 576.866       | 477.675    | 82,81%      | 99.191     |
| Ingresos por Investigación                     | 576.866       | 477.674    | 82,80%      | 99.192     |
| Ingresos por Intereses y otros Ing             | 328.000       | 381.359    | 116,27%     | - 53.359   |
| <b>Costos</b>                                  | 9.318.449     | 6.473.423  | 69,47%      | 2.845.026  |
| Catedras                                       | 5.877.657     | 3.971.152  | 67,56%      | 1.906.505  |
| Costos Directivos                              | 1.894.542     | 1.486.046  | 78,44%      | 408.497    |
| Costos por Educación continuada                | 392.518       | 134.772    | 34,34%      | 257.746    |
| Costos por Investigación                       | 576.866       | 348.051    | 60,33%      | 228.814    |
| Costos por Bienestar                           | 576.866       | 533.402    | 92,47%      | 43.465     |
| <b>Margen de Cobertura I</b>                   | 8.630.156     | 6.579.604  | 76,24%      | 2.050.552  |
| Porcentaje                                     | 48,08%        | 50,41%     | 104,83%     | 41,89%     |

ESTADO DE RESULTADOS A OCTUBRE 2019

|                               | PRESUPUESTADO | EJECUTADO | % EJECUTADO | DIFERENCIA |
|-------------------------------|---------------|-----------|-------------|------------|
| Gastos del Programa           | 3.674.830     | 2.519.062 | 68,55%      | 1.155.768  |
| <b>Margen de Cobertura II</b> | 4.955.326     | 4.060.543 | 81,94%      | 894.783    |
| Porcentaje                    | 27,61%        | 31,11%    |             | 18,28%     |
| <b>Menos Gastos Generales</b> | 4.779.575     | 4.109.285 | 85,98%      | 670.290    |
| <b>Resultado</b>              | 175.751       | - 48.742  | -27,73%     | 224.493    |
| Inversiones                   | 1.300.531     | 231.420   | 17,79%      | 1.069.111  |



Tomó la palabra el doctor Estrada, y solicitó a la doctora Vélez, la remisión en próximos días a los consejeros, de un informe detallado de los incrementos en gastos y anexar dicho informe a la presente acta.

El señor rector manifestó que dicho informe desde año 2016, hace parte de la presentación de la presente sesión y procedió a presentarla a los consejeros.

## INGRESOS

(En miles de Pesos)

| VIGENCIA           | VALOR        |
|--------------------|--------------|
| 2016 EJECUTADO     | \$13.491.253 |
| 2017 EJECUTADO     | \$14.914.005 |
| 2018 EJECUTADO     | \$15.033.987 |
| 2019 EJECUTADO     | \$15.656.265 |
| 2020 PRESUPUESTADO | \$18.821.854 |

**INCREMENTO TOTAL 2016 Vs 2020**  
**\$5.330.601 = 39,51%**

| CONCEPTO   | VALOR NO RECAUDADO |
|--|--------------------|
| Ingresos no recaudados por no apertura de 5 semestres de Enfermería (2018-2020-1)      | \$1.985.283        |
| Ingresos no recaudados por no apertura de 1 semestre de Ingeniería Industrial (2018-1) | \$341.990          |
| <b>TOTAL INGRESOS NO RECAUDADOS</b>  | <b>\$2.327.273</b> |

| CONCEPTO   | VALOR INCREMENTO |
|--|------------------|
| Incremento de Costos, Gastos del programa y gastos generales 2016-2020 | \$8.010.873      |
| Incremento de ingresos 2016-2020                                       | \$5.066,076      |
| Diferencia   | -\$2.944.797     |

## COSTOS

(En miles de Pesos)

| VIGENCIA  | VALOR       | %      |
|---|-------------|--------|
| 2016  | \$5.482.276 |        |
| 2017  | \$6.268.828 | 14,35% |
| 2018  | \$7.119.917 | 13,58% |
| 2019  | \$7.527.460 | 5,72%  |
| 2020 (Presupuestado)                                  | \$8.723.866 | 15,89% |
| INCREMENTO TOTAL 2016 Vs 2020<br>\$3.241.590 = 59,13% |             |        |

## GASTOS DEL PROGRAMA

(En miles de Pesos)

| VIGENCIA   | VALOR       | %      |
|--|-------------|--------|
| 2016   | \$2.004.981 |        |
| 2017   | \$2.454.064 | 22,40% |
| 2018   | \$2.931.666 | 19,46% |
| 2019   | \$3.177.621 | 8,39%  |
| 2020 (Presupuestado)                                   | \$4.148.685 | 30,56% |
| INCREMENTO TOTAL 2016 Vs 2020<br>\$2,143.704 = 106,92% |             |        |

## GASTOS GENERALES

(En miles de Pesos)

| VIGENCIA  | VALOR       | %      |
|---|-------------|--------|
| 2016  | \$3.567.410 |        |
| 2017  | \$3.720.842 | 4,30%  |
| 2018  | \$4.145.949 | 11,43% |
| 2019  | \$4.879.747 | 17,70% |
| 2020 (Presupuestado)                                  | \$5,866,193 | 20,22% |
| INCREMENTO TOTAL 2016 Vs 2020<br>\$2.298.783 = 64,44% |             |        |

**INCREMENTO TOTAL DE COSTOS, GASTOS DEL PROGRAMA Y  
GASTOS GENERALES 2016 Vs 2020  
\$7.684.077 = 69,51%**

El informe financiero fue aprobado por unanimidad.

## 5. SOLICITUD APROBACIÓN PRESUPUESTO DE INGRESOS, COSTOS, GASTOS E INVERSIONES PARA LA VIGENCIA 2020.

Continuando con el orden del día, el señor rector procedió a presentar para consideración del consejo, la propuesta de presupuesto para la vigencia 2020.

En lo referente a educación continuada, intervino el doctor Estrada, quien solicitó al rector mejorar sustancialmente el número de convenios que robustezcan dicha unidad y que permitan mayores ingresos.

### CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL "Alexander von Humboldt"

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES

#### RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DE PROGRAMAS

| CONCEPTO   | 2020-1               | 2020-2               | TOTAL 2020            | PRESUPUESTO TOTAL 2019 | EJECUCIÓN 2019<br>(En Miles de Pesos) | %             |
|--|----------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------------------|---------------|
| Ingresos pregrado  | 7.440.660.733        | 7.932.851.467        | 15.373.512.199        | 15.093.908.850         | 13.013.213                            | 18,14%        |
| Descuentos y Becas en Matrículas                             | 282.341.744          | 301.994.124          | 584.335.868           | 493.069.198            | -                                     | 0,00%         |
| Ingresos postgrados  | 220.300.000          | 176.000.000          | 396.300.000           | 421.300.000            | 176.457                               | 124,59%       |
| Ingresos educ. Continuada y Proyección Social                | 549.538.000          | 576.538.000          | 1.126.076.000         | 1.206.213.197          | 672.631                               | 67,41%        |
| Otros ingresos (Derechos de Grado, Supletorios, Hab, Inscip) | 142.015.993          | 161.412.495          | 303.428.488           | 253.520.660            | 284.841                               | 6,53%         |
| Ingresos Investigaciones                                     | 282.456.054          | 299.068.274          | 581.524.329           | 576.865.573            | 576.865                               | 0,81%         |
| Ingresos Bienestar Institucional                             | 282.456.054          | 299.068.274          | 581.524.329           | 576.865.573            | 576.866                               | 0,81%         |
| Ingresos Proyección Social                                   | 161.403.460          | 170.896.157          | 332.299.616           | 0                      | -                                     | 0,00%         |
| Ingresos Servicios Unidades Admt                             | 96.500.000           | 96.500.000           | 193.000.000           | 179.500.000            | 210.739                               | -8,42%        |
| Ingresos por Interés   | 114.000.000          | 140.000.000          | 254.000.000           | 328.000.000            | 256.774                               | -1,08%        |
| <b>Total ingresos</b>  | <b>9.006.988.549</b> | <b>9.550.340.544</b> | <b>18.557.329.093</b> | <b>18.143.104.655</b>  | <b>15.768.386</b>                     | <b>17,69%</b> |

En este punto intervino el doctor César Marín, quien preguntó al señor rector, sobre la diferencia entre las cuentas de “ingresos de educación Continuada y proyección social” y los “ingresos proyección social”.

Aclaró la doctora Gloria Vélez, que la cuenta de “Ingresos proyección social”, corresponde a la asignación fija que se hace dentro del presupuesto para la unidad de proyección social para su funcionamiento, al igual que se hace con las unidades de Bienestar Institucional e Investigación; mientras que la otra cuenta corresponde a los ingresos generados para la institución por Proyección social, desde la escuela de proyectos y el centro de desarrollo de la universidad.

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL**  
**"Alexander von Humboldt"**

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES

RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DE PROGRAMAS

| CONCEPTO                          | 2020-1               | 2020-2               | TOTAL 2020           | PRESUPUESTO TOTAL 2019 | EJECUCIÓN 2019 (En Miles de Pesos) | %               |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|------------------------------------|-----------------|
| Catedras                          | 2.344.398.325        | 2.430.286.294        | 4.774.684.619        | 5.877.657.029          | 4.825.729                          | -1,06%          |
| Costos Directivos                 | 930.768.158          | 930.768.158          | 1.861.536.316        | 1.894.542.393          | 1.802.869                          | 3,25%           |
| Costos educ. continuada           | 251.279.000          | 254.079.000          | 505.358.000          | 392.517.812            | 170.949                            | 195,62%         |
| Costos investigación              | 282.456.054          | 299.068.274          | 581.524.329          | 576.865.573            | 408.600                            | 42,32%          |
| Costos bienestar Institucional    | 282.456.054          | 299.068.274          | 581.524.329          | 576.865.573            | 648.289                            | -10,30%         |
| Costos Proyección Social          | 161.403.460          | 170.896.157          | 332.299.616          | 0                      | -                                  | 0,00%           |
| <b>Menos Total Costos</b>         | <b>4.252.761.051</b> | <b>4.384.166.158</b> | <b>8.636.927.209</b> | <b>9.318.448.380</b>   | <b>7.856.436</b>                   | <b>9,93%</b>    |
| <b>Margen cobertura I</b>         | <b>4.754.227.498</b> | <b>5.166.174.386</b> | <b>9.920.401.885</b> | <b>8.824.656.275</b>   | <b>7.911.951</b>                   | <b>25,39%</b>   |
| <b>Margen de cobertura I (%)</b>  | <b>52,78%</b>        | <b>54,09%</b>        | <b>53,46%</b>        | <b>48,64%</b>          | <b>50,18%</b>                      | <b>-99,89%</b>  |
| Gastos del Programa               | 2.094.970.553        | 2.194.097.458        | 4.289.068.011        | 3.674.829.745          | 3.026.483                          | 41,72%          |
| <b>Margen de cobertura II</b>     | <b>2.659.256.945</b> | <b>2.972.076.929</b> | <b>5.631.333.874</b> | <b>5.149.826.530</b>   | <b>4.885.467</b>                   | <b>15,27%</b>   |
| <b>Margen de cobertura II (%)</b> | <b>29,52%</b>        | <b>31,12%</b>        | <b>30,35%</b>        | <b>35,43%</b>          | <b>35,43%</b>                      | <b>-99,91%</b>  |
| Gastos Generales %                | 3.092.034.278        | 3.047.511.176        | 6.139.545.454        | 4.779.575.002          | 4.941.934                          | 24,23%          |
| <b>Utilidad</b>                   | <b>-432.777.333</b>  | <b>-75.434.247</b>   | <b>-508.211.580</b>  | <b>370.251.528</b>     | <b>-56.466</b>                     | <b>800,03%</b>  |
| <b>Utilidad (%)</b>               | <b>-4,80%</b>        | <b>-0,79%</b>        | <b>-2,74%</b>        | <b>2,04%</b>           | <b>-0,36%</b>                      | <b>-99,24%</b>  |
| <b>FLUJO DE CAJA</b>              |                      |                      |                      |                        |                                    |                 |
| Utilidad del Periodo              | -432.777.333         | -75.434.247          | -508.211.580         | 370.251.528            | -56.466                            | 800,03%         |
| Depreciación Activos Fijos        | 270.000.000          | 270.000.000          | 540.000.000          | 244.066.193            | 246.364                            | 119,19%         |
| <b>TOTAL FLUJO DE CAJA</b>        | <b>-162.777.333</b>  | <b>194.565.753</b>   | <b>31.788.420</b>    | <b>614.317.721</b>     | <b>189.898</b>                     | <b>-83,26%</b>  |
| Inversiones                       | 278.700.000          | 275.260.000          | 553.960.000          | 1.300.530.966          | 231.420                            | 139,37%         |
| <b>DISPONIBLE</b>                 | <b>-441.477.333</b>  | <b>-80.694.247</b>   | <b>-522.171.580</b>  | <b>-686.213.245</b>    | <b>-41.522</b>                     | <b>1157,57%</b> |

| INVERSIONES                           | 2020-1             | 2020-2             | 2020               | 2019                 |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| Inversiones Institucionales           | 42.000.000         | 0                  | 42.000.000         | 613.580.966          |
| Administración                        | 40.000.000         | 40.000.000         | 80.000.000         | 52.200.000           |
| Ingeniería Industrial                 | 22.000.000         | 22.000.000         | 44.000.000         | 79.000.000           |
| Derecho                               | 20.700.000         | 20.700.000         | 41.400.000         | 31.000.000           |
| Psicología                            | 48.000.000         | 20.000.000         | 68.000.000         | 105.200.000          |
| Enfermería                            | 12.000.000         | 20.560.000         | 32.560.000         | 44.000.000           |
| Medicina                              | 94.000.000         | 95.000.000         | 189.000.000        | 375.550.000          |
| Marketing Digital y Comunicación Est. | 0                  | 22.000.000         | 22.000.000         | 0                    |
| Ingeniería de Software                | 0                  | 35.000.000         | 35.000.000         | 0                    |
| <b>TOTAL INVERSIONES</b>              | <b>278.700.000</b> | <b>275.260.000</b> | <b>553.962.020</b> | <b>1.300.532.985</b> |

En lo atinente a las inversiones, el doctor Estrada, indagó al señor rector, si los montos presupuestados son suficientes para cubrir las exigencias del MEN. En tal sentido, le manifestó al señor rector, que la institución no puede excusarse de no cumplir cabalmente las exigencias de cada programa, soportando la falta de inversión.

Continuando con el presupuesto detallado por programas, el señor rector, hizo énfasis en las inversiones que se realizarán en todos los programas, pero especialmente en los programas de derecho, psicología y Administración de empresas, con miras a lograr la acreditación de los tres programas.

Tomó la palabra la doctora Gutiérrez, quien informó a los presentes, que desde lo académico ya se han iniciado las tareas de los grupos de trabajos en las 4 facultades con miras a garantizar la renovación del registro del programa de medicina y la acreditación de Administración, Derecho y Psicología.

Nuevamente hizo énfasis el doctor Estrada, en la importancia que la universidad realice con tiempo las inversiones y gestiones tendientes a garantizar el éxito de los trámites ante el MEN.

# CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL

## "Alexander von Humboldt"

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DUAL

RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DEL PROGRAMA

| CONCEPTO                                      | 2020-1               | 2020-2               | TOTAL 2020           |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ingresos pregrado                             | 430.329.370          | 439.294.565          | 869.623.934          |
| Descuentos y Becas en Matrículas              | 19.536.953           | 19.943.973           | 39.480.927           |
| ingresos postgrados                           | 0                    | 0                    | 0                    |
| Ingresos educ. Continuada y Proyección Social | 76.973.000           | 76.973.000           | 153.946.000          |
| ingresos investigación                        | 0                    | 0                    | 0                    |
| Otros ingresos                                | 10.839.460           | 13.076.030           | 23.915.490           |
| <b>Total ingresos</b>                         | <b>498.604.876</b>   | <b>509.399.622</b>   | <b>1.008.004.498</b> |
| Catedras                                      | 259.796.694          | 283.168.765          | 542.965.459          |
| Costos Directivos                             | 119.797.182          | 119.797.182          | 239.594.363          |
| Costos educ. continuada                       | 31.000.000           | 31.000.000           | 62.000.000           |
| Costos investigación                          | 0                    | 0                    | 0                    |
| Menos Total Costos                            | 410.593.875          | 433.965.947          | 844.559.822          |
| <b>Margen cobertura I</b>                     | <b>88.011.001</b>    | <b>75.433.675</b>    | <b>163.444.676</b>   |
| <b>Margen de cobertura I (%)</b>              | <b>18%</b>           | <b>15%</b>           | <b>16%</b>           |
| Gastos del Programa                           | 106.244.781          | 101.586.059          | 207.830.840          |
| <b>Margen de cobertura II</b>                 | <b>- 18.233.780</b>  | <b>- 26.152.384</b>  | <b>- 44.386.164</b>  |
| <b>Margen de cobertura II (%)</b>             | <b>-4%</b>           | <b>-5%</b>           | <b>-4%</b>           |
| Gastos Generales %                            | 223.134.811          | 209.447.307          | 432.582.119          |
| <b>Utilidad</b>                               | <b>- 241.368.591</b> | <b>- 235.599.692</b> | <b>- 476.968.283</b> |
| <b>Utilidad (%)</b>                           | <b>-48%</b>          | <b>-46%</b>          | <b>-47%</b>          |

# CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL

## "Alexander von Humboldt"

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES

PROGRAMA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DEL PROGRAMA

| CONCEPTO                                      | 2020-1               | 2020-2               | TOTAL 2020           |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ingresos pregrado                             | 362.546.700          | 367.801.000          | 730.347.700          |
| Descuentos y Becas en Matrículas              | 24.326.884           | 24.679.447           | 49.006.331           |
| ingresos postgrados                           |                      |                      | 0                    |
| Ingresos educ. Continuada y Proyección Social | 86.905.000           | 86.905.000           | 173.810.000          |
| ingresos investigación                        | 0                    | 0                    | 0                    |
| Otros ingresos                                | 10.253.737           | 10.072.655           | 20.326.392           |
| <b>Total ingresos</b>                         | <b>435.378.554</b>   | <b>440.099.208</b>   | <b>875.477.761</b>   |
| Catedras                                      | 192.460.756          | 182.089.317          | 374.550.072          |
| Costos Directivos                             | 136.034.072          | 136.034.072          | 272.068.144          |
| Costos educ. continuada                       | 35.000.000           | 35.000.000           | 70.000.000           |
| Costos investigación                          | 0                    | 0                    | 0                    |
| Menos Total Costos                            | 363.494.828          | 353.123.389          | 716.618.217          |
| <b>Margen cobertura I</b>                     | <b>71.883.726</b>    | <b>86.975.819</b>    | <b>158.859.545</b>   |
| <b>Margen de cobertura I (%)</b>              | <b>17%</b>           | <b>20%</b>           | <b>18%</b>           |
| Gastos del Programa                           | 94.601.743           | 103.266.344          | 197.868.087          |
| <b>Margen de cobertura II</b>                 | <b>- 22.718.017</b>  | <b>- 16.290.525</b>  | <b>- 39.008.542</b>  |
| <b>Margen de cobertura II (%)</b>             | <b>-5%</b>           | <b>-4%</b>           | <b>-4%</b>           |
| Gastos Generales %                            | 175.130.377          | 163.201.158          | 338.331.535          |
| <b>Utilidad</b>                               | <b>- 197.848.394</b> | <b>- 179.491.683</b> | <b>- 377.340.078</b> |
| <b>Utilidad (%)</b>                           | <b>-45%</b>          | <b>-41%</b>          | <b>-43%</b>          |

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL**  
**"Alexander von Humboldt"**  
 PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES  
 PROGRAMA DE DERECHO

**RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DEL PROGRAMA**

| CONCEPTO                          | 2020-1               | 2020-2               | 2020                 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ingresos pregrado                 | 703.164.000          | 795.245.000          | 1.498.409.000        |
| Descuentos y Becas en Matrículas  | 34.384.720           | 38.887.481           | 73.272.200           |
| Ingresos postgrados               | 190.300.000          | 136.000.000          | 326.300.000          |
| Ingresos educ. continuada         | 115.000.000          | 115.000.000          | 230.000.000          |
| ingresos investigación            | 0                    | 0                    | 0                    |
| Otros ingresos                    | 8.985.137            | 24.832.071           | 33.817.209           |
| <b>Total ingresos</b>             | <b>983.064.418</b>   | <b>1.032.189.591</b> | <b>2.015.254.008</b> |
| Catedras                          | 426.207.540          | 494.251.124          | 920.458.664          |
| Costos Directivos                 | 147.859.096          | 147.859.096          | 295.718.191          |
| Costos educ. continuada           | 47.500.000           | 47.500.000           | 95.000.000           |
| Costos investigación              | 0                    | 0                    | 0                    |
| Menos Total Costos                | 621.566.636          | 689.610.220          | 1.311.176.855        |
| <b>Margen cobertura I</b>         | <b>361.497.782</b>   | <b>342.579.371</b>   | <b>704.077.153</b>   |
| <b>Margen de cobertura I (%)</b>  | <b>37%</b>           | <b>33%</b>           | <b>35%</b>           |
| Gastos del Programa               | 161.347.521          | 157.805.551          | 319.153.071          |
| <b>Margen de cobertura II</b>     | <b>200.150.261</b>   | <b>184.773.821</b>   | <b>384.924.082</b>   |
| <b>Margen de cobertura II (%)</b> | <b>20%</b>           | <b>18%</b>           | <b>19%</b>           |
| Gastos Generales %                | 411.655.725          | 414.020.711          | 825.676.436          |
| <b>Utilidad</b>                   | <b>- 211.505.464</b> | <b>- 229.246.890</b> | <b>- 440.752.354</b> |
| <b>Utilidad (%)</b>               | <b>-22%</b>          | <b>-22%</b>          | <b>-22%</b>          |

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL**  
**"Alexander von Humboldt"**

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES  
 PROGRAMA DE PSICOLOGÍA

**RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DEL PROGRAMA**

| CONCEPTO                          | 2020-1               | 2020-2               | 2020                 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ingresos pregrado                 | 864.057.000          | 868.760.400          | 1.732.817.400        |
| Descuentos y Becas en Matrículas  | 32.661.355           | 32.839.143           | 65.500.498           |
| Ingresos postgrados               | 30.000.000           | 40.000.000           | 70.000.000           |
| Ingresos educ. continuada         | 50.660.000           | 50.660.000           | 101.320.000          |
| ingresos investigación            | 0                    | 0                    | 0                    |
| Otros ingresos                    | 49.248.500           | 23.634.500           | 72.883.000           |
| <b>Total ingresos</b>             | <b>961.304.145</b>   | <b>950.215.757</b>   | <b>1.911.519.902</b> |
| Catedras                          | 334.478.002          | 334.478.002          | 668.956.004          |
| Costos Directivos                 | 136.881.577          | 136.881.577          | 273.763.153          |
| Costos educ. continuada           | 32.779.000           | 32.779.000           | 65.558.000           |
| Costos investigación              | 0                    | 0                    | 0                    |
| Menos Total Costos                | 504.138.579          | 504.138.579          | 1.008.277.157        |
| <b>Margen cobertura I</b>         | <b>457.165.567</b>   | <b>446.077.178</b>   | <b>903.242.745</b>   |
| <b>Margen de cobertura I (%)</b>  | <b>48%</b>           | <b>47%</b>           | <b>47%</b>           |
| Gastos del Programa               | 253.470.735          | 192.486.227          | 445.956.962          |
| <b>Margen de cobertura II</b>     | <b>203.694.832</b>   | <b>253.590.951</b>   | <b>457.285.783</b>   |
| <b>Margen de cobertura II (%)</b> | <b>21%</b>           | <b>27%</b>           | <b>24%</b>           |
| Gastos Generales %                | 458.001.819          | 421.187.927          | 879.189.747          |
| <b>Utilidad</b>                   | <b>- 254.306.987</b> | <b>- 167.596.976</b> | <b>- 421.903.964</b> |
| <b>Utilidad (%)</b>               | <b>-26%</b>          | <b>-18%</b>          | <b>-22%</b>          |

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL**  
**"Alexander von Humboldt"**

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES

PROGRAMA DE ENFERMERIA

RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DEL PROGRAMA

| CONCEPTO                          | 2020-1               | 2020-2               | 2020                 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ingresos pregrado                 | 393.264.000          | 471.916.800          | 865.180.800          |
| Descuentos y Becas en Matrículas  | 10.657.454           | 12.788.945           | 23.446.400           |
| ingresos postgrados               | 0                    | 0                    | 0                    |
| Ingresos educ. continuada         | 85.000.000           | 105.000.000          | 190.000.000          |
| ingresos investigación            | 0                    | 0                    | 0                    |
| Otros ingresos                    | 19.021.300           | 40.287.743           | 59.309.043           |
| <b>Total ingresos</b>             | <b>486.627.846</b>   | <b>604.415.598</b>   | <b>1.091.043.443</b> |
| Catedras                          | 220.453.147          | 184.842.706          | 405.295.853          |
| Costos Directivos                 | 102.712.787          | 102.712.787          | 205.425.573          |
| Costos educ. continuada           | 36.000.000           | 36.000.000           | 72.000.000           |
| Costos investigación              | 0                    | 0                    | 0                    |
| Menos Total Costos                | 359.165.934          | 323.555.492          | 682.721.426          |
| <b>Margen cobertura I</b>         | <b>127.461.912</b>   | <b>280.860.105</b>   | <b>408.322.017</b>   |
| <b>Margen de cobertura I (%)</b>  | <b>26%</b>           | <b>46%</b>           | <b>37%</b>           |
| Gastos del Programa               | 248.606.294          | 321.983.157          | 570.589.451          |
| <b>Margen de cobertura II</b>     | <b>- 121.144.382</b> | <b>- 41.123.052</b>  | <b>- 162.267.434</b> |
| <b>Margen de cobertura II (%)</b> | <b>-25%</b>          | <b>-7%</b>           | <b>-15%</b>          |
| <b>Gastos Generales %</b>         | <b>212.864.338</b>   | <b>238.493.966</b>   | <b>451.358.304</b>   |
| <b>Utilidad</b>                   | <b>- 334.008.720</b> | <b>- 279.617.018</b> | <b>- 613.625.737</b> |
| <b>Utilidad (%)</b>               | <b>-68,64%</b>       | <b>-46,26%</b>       | <b>-56,24%</b>       |

En éste punto, tomó la palabra la doctora Ángela Londoño, quien consultó al rector sobre los avances en el tema del registro del programa de Enfermería.

Reportó el señor rector, que a la fecha la institución, aún se encuentra pendiente de la notificación del MEN, respecto al otorgamiento del Registro, la cual se espera sea positiva, pues el programa ya ha agotado la revisión efectuada tanto por el Ministerio de Salud, como de educación.

Destacó que se espera que la Resolución sea notificada en próximos días, lo que permitiría iniciar la promoción del nuevo programa para iniciar el primer semestre académico de 2020. Sin embargo aclaró que de acuerdo con la información previa, es muy posible que la universidad se vea en la necesidad de reponer la Resolución una vez sea notificada, ya que por error en el Ministerio de Salud, fueron suprimidos algunos cupos asignados inicialmente en los escenarios de práctica, y elevar el recurso, con el fin que el error sea corregido y no afectar el funcionamiento del programa en el corto plazo.

Intervino el Doctor Estrada, quien sugirió al señor rector y a la vicerrectora académica, programar una visita de seguimiento al Ministerio, con el fin de indagar e impulsar si fuera posible el trámite del acto administrativo del programa y dar trámite a todo aquello que fuera posible.

Tomó la palabra la ingeniera Betancourth, representante de los egresados, quien preguntó respecto a los motivos por los cuales fue negado anteriormente el registro del programa de enfermería.

La doctora Adriana Gutiérrez, procedió a aclarar los motivos por los cuales el registro anterior del programa de enfermería no fue renovado por parte del MEN, informando que la renovación no fue otorgada, teniendo en cuenta el cambio de postura del Ministerio en temas fundamentales para el programa, aunado a los ajustes de fondo que la institución realizó al plan de estudios y al énfasis en las áreas de investigación, con el fin de cumplir cabalmente las exigencias para éste tipo de programas.

## CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL

### "Alexander von Humboldt"

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES

PROGRAMA DE MEDICINA

#### RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DEL PROGRAMA

| CONCEPTO                              | 2020-1               | 2020-2               | 2020                 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ingresos pregrado                     | 4.687.299.663        | 4.802.598.702        | 9.489.898.365        |
| Descuentos y Becas en Matrículas      | 160.774.378          | 164.729.135          | 325.503.514          |
| ingresos postgrados                   | 0                    | 0                    | 0                    |
| Ingresos educ. continuada (Premedico) | 135.000.000          | 142.000.000          | 277.000.000          |
| ingresos investigación                | 0                    | 0                    | 0                    |
| Otros ingresos                        | 43.667.858           | 42.704.164           | 86.372.022           |
| <b>Total ingresos</b>                 | <b>4.705.193.143</b> | <b>4.822.573.730</b> | <b>9.527.766.873</b> |
| Catedras                              | 911.002.186          | 921.483.068          | 1.832.485.255        |
| Costos Directivos                     | 287.483.445          | 287.483.445          | 574.966.890          |
| Costos educ. continuada               | 69.000.000           | 71.800.000           | 140.800.000          |
| Costos investigación                  | 0                    | 0                    | 0                    |
| Menos Total Costos                    | 1.267.485.631        | 1.280.766.513        | 2.548.252.145        |
| <b>Margen cobertura I</b>             | <b>3.437.707.511</b> | <b>3.541.807.217</b> | <b>6.979.514.728</b> |
| <b>Margen de cobertura I (%)</b>      | <b>73%</b>           | <b>73%</b>           | <b>73%</b>           |
| Gastos del Programa                   | 1.230.699.480        | 1.242.819.874        | 2.473.519.354        |
| <b>Margen de cobertura II</b>         | <b>2.207.008.031</b> | <b>2.298.987.343</b> | <b>4.505.995.374</b> |
| <b>Margen de cobertura II (%)</b>     | <b>47%</b>           | <b>48%</b>           | <b>47%</b>           |
| Gastos Generales %                    | 1.611.247.207        | 1.520.805.549        | 3.132.052.756        |
| <b>Utilidad</b>                       | <b>595.760.824</b>   | <b>778.181.795</b>   | <b>1.373.942.618</b> |
| <b>Utilidad (%)</b>                   | <b>13%</b>           | <b>16%</b>           | <b>14%</b>           |

## CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL

### "Alexander von Humboldt"

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES

PROGRAMA DE MARKETING DIGITAL Y COMUNICACIÓN ESTRATEGICA

#### RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DEL PROGRAMA

| CONCEPTO                          | 2020-1    | 2020-2             | 2020               |
|-----------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| Ingresos pregrado                 | 0         | 112.125.000        | 112.125.000        |
| Descuentos y Becas en Matrículas  | 0         | 4.866.225          | 4.866.225          |
| Ingresos postgrados               | 0         | 0                  | 0                  |
| Ingresos educ. continuada         | 0         | 0                  | 0                  |
| ingresos investigación            | 0         | 0                  | 0                  |
| Otros ingresos                    | 0         | 4.362.393          | 4.362.393          |
| <b>Total ingresos</b>             | <b>0</b>  | <b>111.621.168</b> | <b>111.621.168</b> |
| Catedras                          | 0         | 14.853.754         | 14.853.754         |
| Costos Directivos                 | -         | -                  | -                  |
| Costos educ. continuada           | 0         | 0                  | 0                  |
| Costos investigación              | 0         | 0                  | 0                  |
| Menos Total Costos                | -         | 14.853.754         | 14.853.754         |
| <b>Margen cobertura I</b>         | <b>-</b>  | <b>96.767.414</b>  | <b>96.767.414</b>  |
| <b>Margen de cobertura I (%)</b>  | <b>0%</b> | <b>87%</b>         | <b>87%</b>         |
| Gastos del Programa               | -         | 38.442.455         | 38.442.455         |
| <b>Margen de cobertura II</b>     | <b>-</b>  | <b>58.324.959</b>  | <b>58.324.959</b>  |
| <b>Margen de cobertura II (%)</b> | <b>0%</b> | <b>52%</b>         | <b>52%</b>         |
| Gastos Generales %                | 0         | 50.162.140         | 50.162.140         |
| <b>Utilidad</b>                   | <b>-</b>  | <b>8.162.819</b>   | <b>8.162.819</b>   |
| <b>Utilidad (%)</b>               | <b>0%</b> | <b>7%</b>          | <b>7%</b>          |

# CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL

## "Alexander von Humboldt"

### PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES

#### PROGRAMA DE INGENIERÍA DE SOFTWARE

#### RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DEL PROGRAMA

| CONCEPTO                          | 2020-1    | 2020-2             | 2020               |
|-----------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| Ingresos pregrado                 | 0         | 75.110.000         | 75.110.000         |
| Descuentos y Becas en Matrículas  | 0         | 3.259.774          | 3.259.774          |
| Ingresos postgrados               | 0         | 0                  | 0                  |
| Ingresos educ. continuada         | 0         | 0                  | 0                  |
| ingresos investigación            | 0         | 0                  | 0                  |
| Otros ingresos                    | 0         | 2.442.940          | 2.442.940          |
| Total ingresos                    | 0         | 74.293.166         | 74.293.166         |
| Catedras                          | 0         | 15.119.559         | 15.119.559         |
| Costos Directivos                 | -         | -                  | -                  |
| Costos educ. continuada           | 0         | 0                  | 0                  |
| Costos investigación              | 0         | 0                  | 0                  |
| Menos Total Costos                | -         | 15.119.559         | 15.119.559         |
| <b>Margen cobertura I</b>         | -         | <b>59.173.607</b>  | <b>59.173.607</b>  |
| <b>Margen de cobertura I (%)</b>  | <b>0%</b> | <b>80%</b>         | <b>80%</b>         |
| Gastos del Programa               | -         | 35.707.790         | 35.707.790         |
| <b>Margen de cobertura II</b>     | -         | <b>23.465.817</b>  | <b>23.465.817</b>  |
| <b>Margen de cobertura II (%)</b> | <b>0%</b> | <b>32%</b>         | <b>32%</b>         |
| Gastos Generales %                | 0         | 30.192.418         | 30.192.418         |
| <b>Utilidad</b>                   | -         | <b>- 6.726.601</b> | <b>- 6.726.601</b> |
| <b>Utilidad (%)</b>               | <b>0%</b> | <b>-9%</b>         | <b>-9%</b>         |

En este momento el señor rector finalizó la presentación de la propuesta de presupuesto.

Tomó la palabra el doctor Estrada, quien consultó al rector si efectivamente de acuerdo con el presupuesto presentado, la institución espera tener un resultado negativo para 2020.

Aclaró el señor rector, que de acuerdo a las proyecciones hechas y las inversiones necesarias en la próxima vigencia, efectivamente el resultado del ejercicio será negativo.

Retomó el doctor Estrada, quien objetó la propuesta del presupuesto y solicitó al rector revisarla y ajustarla de manera que se garantice un ejercicio positivo para la institución en el año venidero, sin impactar gastos que puedan afectar la operación y generando mayores ingresos en las áreas de pregrado, postgrado y educación continuada. En tal sentido le sugirió realizar nuevamente la propuesta y anexarle una justificación detallada de los gastos e inversiones.

Igualmente se manifestaron los demás consejeros y por tanto decidieron aplazar la aprobación del presupuesto de 2020, hasta la primera sesión del año y una vez revisada la nueva propuesta a enviar por parte del señor rector.

Intervino el Doctor César Marín, representante de los docentes, quien sugirió revisar el tema de los recursos provenientes de cursos de extensión con las facultades, y recurrir a nuevos convenios de asesoría y acompañamiento a entidades externas, que puedan generar recursos significativos.

Respondió el señor rector, reconociendo que la labor de los docentes en el desarrollo y ejecución de labores de extensión que permitan nuevos ingresos es fundamental, y en tal sentido, ya se incluyeron en el presupuesto, con el ánimo de desarrollar no solo cursos de formación, sino convenios de asesoría, que brinden a la institución una nueva línea de ingresos.

Retomó el doctor Estrada, quien sugirió al señor rector volver a revisar en el presupuesto lo concerniente a gastos sin afectar la adecuada operación y los medios para generar nuevos y más ingresos.

De este modo, los consejeros decidieron no aprobar el presupuesto presentado y solicitar la presentación de la propuesta ajustada en la próxima sesión.

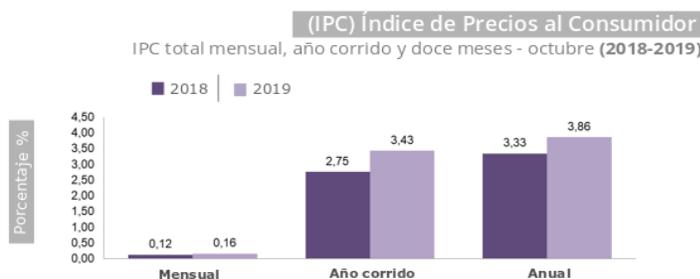
## 6. SOLICITUD APROBACIÓN DERECHOS PECUNIARIOS VIGENCIA 2020

Nuevamente tomó la palabra el señor rector, quien procedió a presentar a los consejeros la propuesta para los derechos pecuniarios vigencia 2020.

Recordó a los consejeros la normatividad vigente al respecto, así como el procedimiento establecido por el MEN para el cálculo correspondiente, y a continuación informó sobre el reporte del IPC, entregado según el Boletín oficial publicado por el DANE, de acuerdo con el cual el incremento a aplicar para los derechos pecuniarios corresponde al 3.86%.

*Información octubre de 2019*

En el mes de octubre de 2019, el IPC registró una variación de 0,16% en comparación con septiembre de 2019.



Cinco divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,16%): Recreación y cultura (0,47%), Salud (0,34%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,29%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (0,25%) y por último, Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,19%). Por debajo se ubicaron: Transporte (0,14%), Restaurantes y hoteles (0,11%), Prendas de vestir y calzado (0,04%), Bienes y servicios diversos (0,04%), Educación (0,03%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (-0,05%) y por último, Información y comunicación (-0,06%).

Fuente: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica>

Acto seguido, el señor rector presentó a los consejeros la tabla que contenía los valores a aplicar para los derechos pecuniarios de todos los programas durante el año 2020, con el incremento del 3.86%, incluyendo los nuevos programas de Marketing Digital e Ingeniería de Software, y así:

IPC ACUMULADO 1 NOV A 31 OCT  
SMLMV VIGENTE

3,86%

\$ 828.116

**ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

| CONCEPTO  | VALOR 2019  | Valor a Incrementar | Valor 2020  |
|---|---|---------------------|---|
| Formulario de Inscripción                       | \$ 97.600   | \$ 3.767            | \$ 101.400  |
| MATRÍCULA                                       | \$ 4.316.000  | \$ 166.588          | \$ 4.482.600  |
| Certificado de Notas / Estudio                  | \$ 11.700   | \$ 452              | \$ 12.200   |
| Certificado de Educación Continuada             | \$ 11.700   | \$ 452              | \$ 12.200   |
| Contenidos programático                         | \$ 103.000  | \$ 3.976            | \$ 107.000  |
| Otros documentos por página                     | \$ 5.200  | \$ 201              | \$ 5.400  |
| Examen Supletorio                               | \$ 88.700   | \$ 3.424            | \$ 92.100   |
| Habilitación                                    | \$ 88.700   | \$ 3.424            | \$ 92.100   |
| Examen Supletorio Intermedio / Final de carrera | \$ 332.000  | \$ 16.239           | \$ 348.200  |
| Multas de Biblioteca (por día y por ejemplar)   | \$ 3.500  | \$ 135              | \$ 3.600  |
| Multas Bienestar Estudiantil                    | \$ 145.400  | \$ 5.612            | \$ 151.000  |
| Copia Acta de Grado Profesional                 | \$ 22.900   | \$ 884              | \$ 23.800   |
| Copia Acta de Grado Tecnología                  | \$ 22.900   | \$ 884              | \$ 23.800   |
| Copia Diploma Título Profesional                | \$ 67.000   | \$ 2.586            | \$ 69.600   |
| Copia Diploma Título Tecnología                 | \$ 67.000   | \$ 2.586            | \$ 69.600   |
| Copia de Certificado de Educación Continuada    | \$ 20.000   | \$ 772              | \$ 20.800   |
| Reexpedición Carné Estudiantil                  | \$ 22.900   | \$ 884              | \$ 23.800   |
| Estudio de Homologación                         | \$ 309.100  | \$ 11.931           | \$ 321.000  |
| Examen Intermedio / Final de carrera            | \$ 392.400  | \$ 15.147           | \$ 407.500  |
| Validación                                      | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |                     | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |
| Trabajo de Grado                                | \$ 1.586.425  | \$ 61.236           | \$ 1.647.700  |
| Opción de grado - Estudiante Emprendedor        | \$ 1.586.425  | \$ 61.236           | \$ 1.647.700  |
| Pasantía Opción de Grado                        | \$ 1.586.425  | \$ 61.236           | \$ 1.647.700  |
| Diplomado Opción de Grado                       | \$ 2.893.000  | \$ 111.670          | \$ 3.004.700  |
| Derechos de Grado Profesional Institucional     | \$ 793.264  | \$ 30.620           | \$ 823.900  |
| Derechos de Grado Profesional Privado           | \$ 1.269.099  | \$ 48.987           | \$ 1.318.100  |
| Derechos de Grado Profesional Extraordinario    | \$ 1.031.130  | \$ 39.802           | \$ 1.070.900  |



**INGENIERÍA INDUSTRIAL DUAL**

| CONCEPTO  | VALOR 2019  | Valor a Incrementar | Valor 2020  |
|---|---|---------------------|---|
| Formulario de Inscripción                       | \$ 97.500   | \$ 3.764            | \$ 101.300  |
| MATRÍCULA                                       | \$ 5.059.000  | \$ 195.277          | \$ 5.254.300  |
| Certificado de Notas / Estudio                  | \$ 13.900   | \$ 537              | \$ 14.400   |
| Certificado de Educación Continuada             | \$ 11.700   | \$ 452              | \$ 12.200   |
| Contenidos programático                         | \$ 103.000  | \$ 3.976            | \$ 107.000  |
| Otros documentos por página                     | \$ 5.200  | \$ 201              | \$ 5.400  |
| Examen Supletorio                               | \$ 88.700   | \$ 3.424            | \$ 92.100   |
| Habilitación                                    | \$ 88.700   | \$ 3.424            | \$ 92.100   |
| Examen Supletorio Intermedio / Final de carrera | \$ 332.000  | \$ 12.815           | \$ 344.800  |
| Multas de Biblioteca (por día y por ejemplar)   | \$ 3.500  | \$ 135              | \$ 3.600  |
| Multas Bienestar Estudiantil                    | \$ 145.400  | \$ 5.612            | \$ 151.000  |
| Copia Acta de Grado                             | \$ 22.900   | \$ 884              | \$ 23.800   |
| Copia Diploma Título                            | \$ 67.000   | \$ 2.586            | \$ 69.600   |
| Copia de Certificado de Educación Continuada    | \$ 20.000   | \$ 772              | \$ 20.800   |
| Reexpedición Carné Estudiantil                  | \$ 22.900   | \$ 884              | \$ 23.800   |
| Estudio de Homologación                         | \$ 309.100  | \$ 11.931           | \$ 321.000  |
| Examen Intermedio / Final de carrera            | \$ 460.000  | \$ 17.756           | \$ 477.800  |
| Validación -                                    | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |                     | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |
| Trabajo de Grado                                | \$ 1.586.425  | \$ 61.236           | \$ 1.647.700  |
| Opción de grado - Estudiante Emprendedor        | \$ 1.586.425  | \$ 61.236           | \$ 1.647.700  |
| Pasantía Opción de Grado                        | \$ 1.586.425  | \$ 61.236           | \$ 1.647.700  |
| Diplomado Opción de Grado                       | \$ 2.893.000  | \$ 111.670          | \$ 3.004.700  |
| Derechos de Grado Profesional Institucional     | \$ 793.264  | \$ 30.620           | \$ 823.900  |
| Derechos de Grado Profesional Privado           | \$ 1.269.099  | \$ 48.987           | \$ 1.318.100  |
| Derechos de Grado Profesional Extraordinario    | \$ 1.031.130  | \$ 39.802           | \$ 1.070.900  |



| <b>ENFERMERÍA</b>                             |   |                            |   |
|---|---|----------------------------|---|
| <b>CONCEPTO</b>                               | <b>VALOR 2019</b>   | <b>Valor a Incrementar</b> | <b>Valor 2020</b>   |
| Formulario de Inscripción                     | \$ 105.400  | \$ 4.068                   | \$ 109.500  |
| MATRÍCULA                                     | \$ 4.207.200  | \$ 162.398                 | \$ 4.369.600  |
| Certificado de Notas / Estudio                | \$ 15.200   | \$ 587                     | \$ 15.800   |
| Certificado de Educación Continuada           | \$ 11.700   | \$ 452                     | \$ 12.200   |
| Contenidos programático                       | \$ 103.000  | \$ 3.976                   | \$ 107.000  |
| Otros documentos por página                   | \$ 5.200  | \$ 201                     | \$ 5.400  |
| Examen Supletorio                             | \$ 95.800   | \$ 3.698                   | \$ 99.500   |
| Habilitación                                  | \$ 95.800   | \$ 3.698                   | \$ 99.500   |
| Multas de Biblioteca (por día y por ejemplar) | \$ 3.500  | \$ 135                     | \$ 3.600  |
| Multas Bienestar Estudiantil                  | \$ 156.900  | \$ 6.056                   | \$ 163.000  |
| Copia Acta de Grado                           | \$ 24.100   | \$ 930                     | \$ 25.000   |
| Copia Diploma Título                          | \$ 72.600   | \$ 2.802                   | \$ 75.400   |
| Copia de Certificado de Educación Continuada  | \$ 20.000   | \$ 772                     | \$ 20.800   |
| Reexpedición Carné Estudiantil                | \$ 24.100   | \$ 930                     | \$ 25.000   |
| Estudio de Homologación                       | \$ 332.000  | \$ 12.815                  | \$ 344.800  |
| Validación -                                  | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |                            | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |
| Trabajo de Grado                              | \$ 1.586.425  | \$ 61.236                  | \$ 1.647.700  |
| Opción de grado - Estudiante Emprendedor      | \$ 1.586.425  | \$ 61.236                  | \$ 1.647.700  |
| Pasantía Opción de Grado                      | \$ 1.586.425  | \$ 61.236                  | \$ 1.647.700  |
| Diplomado Opción de Grado                     | \$ 2.893.000  | \$ 111.670                 | \$ 3.004.700  |
| Derechos de Grado Profesional Institucional   | \$ 793.161  | \$ 30.616                  | \$ 823.800  |
| Derechos de Grado Profesional Privado         | \$ 1.269.099  | \$ 48.987                  | \$ 1.318.100  |
| Derechos de Grado Profesional Extraordinario  | \$ 1.031.130  | \$ 39.802                  | \$ 1.070.900  |



| <b>DERECHO Y PSICOLOGIA CUE</b>               |   |                            |   |
|---|---|----------------------------|---|
| <b>CONCEPTO</b>                               | <b>VALOR 2019</b>   | <b>Valor a Incrementar</b> | <b>Valor 2020</b>   |
| Formulario de Inscripción                     | \$ 111.400  | \$ 4.300                   | \$ 115.700  |
| MATRÍCULA ESTUDIANTES ANTIGUOS                | \$ 4.470.500  | \$ 172.561                 | \$ 4.643.100  |
| Certificado de Notas / Estudio                | \$ 13.900   | \$ 537                     | \$ 14.400   |
| Certificado de Educación Continuada           | \$ 11.700   | \$ 452                     | \$ 12.200   |
| Contenidos programático                       | \$ 103.000  | \$ 3.976                   | \$ 107.000  |
| Otros documentos por página                   | \$ 5.200  | \$ 201                     | \$ 5.400  |
| Examen Supletorio                             | \$ 88.700   | \$ 3.424                   | \$ 92.100   |
| Habilitación                                  | \$ 88.700   | \$ 3.424                   | \$ 92.100   |
| Multas de Biblioteca (por día y por ejemplar) | \$ 3.500  | \$ 135                     | \$ 3.600  |
| Multas Bienestar Estudiantil                  | \$ 145.400  | \$ 5.612                   | \$ 151.000  |
| Copia Acta de Grado                           | \$ 22.900   | \$ 884                     | \$ 23.800   |
| Copia Diploma Título                          | \$ 67.000   | \$ 2.586                   | \$ 69.600   |
| Copia de Certificado de Educación Continuada  | \$ 20.000   | \$ 772                     | \$ 20.800   |
| Reexpedición Carné Estudiantil                | \$ 22.900   | \$ 884                     | \$ 23.800   |
| Estudio de Homologación                       | \$ 309.100  | \$ 11.931                  | \$ 321.000  |
| Validación -                                  | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |                            | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |
| Examen preparatorio                           | \$ 187.800  | \$ 7.249                   | \$ 195.000  |
| Trabajo de Grado                              | \$ 1.586.425  | \$ 61.236                  | \$ 1.647.700  |
| Opción de grado - Estudiante Emprendedor      | \$ 1.586.425  | \$ 61.236                  | \$ 1.647.700  |
| Pasantía Opción de Grado                      | \$ 1.586.425  | \$ 61.236                  | \$ 1.647.700  |
| Diplomado Opción de Grado                     | \$ 2.893.000  | \$ 111.670                 | \$ 3.004.700  |
| Derechos de Grado Profesional Institucional   | \$ 793.264  | \$ 30.620                  | \$ 823.900  |
| Derechos de Grado Profesional Privado         | \$ 1.269.099  | \$ 48.987                  | \$ 1.318.100  |
| Derechos de Grado Profesional Extraordinario  | \$ 1.031.130  | \$ 39.802                  | \$ 1.070.900  |



| <b>MEDICINA</b>                               |   |                            |   |
|---|---|----------------------------|---|
| <b>CONCEPTO</b>                               | <b>VALOR 2019</b>   | <b>Valor a Incrementar</b> | <b>Valor 2020</b>   |
| Formulario de Inscripción                     | \$ 250.700  | \$ 9.677                   | \$ 260.400  |
| MATRÍCULA ANTIGUOS                            | \$ 9.363.800  | \$ 361.443                 | \$ 9.725.200  |
| MATRÍCULA NUEVOS(A partir de 2018-1)          | \$ 9.717.200  | \$ 375.084                 | \$ 10.092.300   |
| Certificado de Notas / Estudio                | \$ 23.600   | \$ 911                     | \$ 24.500   |
| Certificado de Educación Continuada           | \$ 11.700   | \$ 452                     | \$ 12.200   |
| Contenidos programático                       | \$ 103.000  | \$ 3.976                   | \$ 107.000  |
| Otros documentos por página                   | \$ 5.200  | \$ 201                     | \$ 5.400  |
| Examen Supletorio                             | \$ 150.300  | \$ 5.802                   | \$ 156.100  |
| Habilitación                                  | \$ 162.500  | \$ 6.273                   | \$ 168.800  |
| Multas de Biblioteca (por día y por ejemplar) | \$ 3.500  | \$ 135                     | \$ 3.600  |
| Multas Bienestar Estudiantil                  | \$ 187.800  | \$ 7.249                   | \$ 195.000  |
| Copia Acta de Grado Profesional               | \$ 62.300   | \$ 2.405                   | \$ 64.700   |
| Copia Diploma Título Profesional              | \$ 87.600   | \$ 3.381                   | \$ 91.000   |
| Copia de Certificado de Educación Continuada  | \$ 20.000   | \$ 772                     | \$ 20.800   |
| Reexpedición Carné Estudiantil                | \$ 31.300   | \$ 1.208                   | \$ 32.500   |
| Estudio de Homologación                       | \$ 500.200  | \$ 19.308                  | \$ 519.500  |
| Validación -                                  | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |                            | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |
| Trabajo de Grado                              | \$ 1.586.425  | \$ 61.236                  | \$ 1.647.700  |
| Opción de grado - Estudiante Emprendedor      | \$ 1.586.425  | \$ 61.236                  | \$ 1.647.700  |
| Pasantía Opción de Grado                      | \$ 1.586.425  | \$ 61.236                  | \$ 1.647.700  |
| Diplomado Opción de Grado                     |   |                            | \$ 4.300.000  |
| Derechos de Grado Profesional Institucional   | \$ 793.264  | \$ 30.620                  | \$ 823.900  |
| Derechos de Grado Profesional Privado         | \$ 1.269.099  | \$ 48.987                  | \$ 1.318.100  |
| Derechos de Grado Profesional Extraordinario  | \$ 1.031.130  | \$ 39.802                  | \$ 1.070.900  |



| <b>MARKETING DIGITAL Y COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA</b> |                   |                            |   |
|---|-------------------|----------------------------|---|
| <b>CONCEPTO</b>                                     | <b>VALOR 2019</b> | <b>Valor a Incrementar</b> | <b>Valor 2020</b>   |
| Formulario de Inscripción                           |                   |                            | \$ 101.400  |
| MATRÍCULA   |                   |                            | \$ 4.485.000  |
| Certificado de Notas / Estudio                      |                   |                            | \$ 12.200   |
| Certificado de Educación Continuada                 |                   |                            | \$ 12.200   |
| Contenidos programático                             |                   |                            | \$ 107.000  |
| Otros documentos por página                         |                   |                            | \$ 5.400  |
| Examen Supletorio                                   |                   |                            | \$ 92.100   |
| Habilitación  |                   |                            | \$ 92.100   |
| Multas de Biblioteca (por día y por ejemplar)       |                   |                            | \$ 3.600  |
| Multas Bienestar Estudiantil                        |                   |                            | \$ 151.000  |
| Copia de Certificado de Educación Continuada        |                   |                            | \$ 20.800   |
| Reexpedición Carné Estudiantil                      |                   |                            | \$ 23.800   |
| Estudio de Homologación                             |                   |                            | \$ 321.000  |
| Validación  |                   |                            | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |



| <b>INGENIERÍA DE SOTFWARE</b>                   |                   |                            |   |
|---|-------------------|----------------------------|---|
| <b>CONCEPTO</b>                                 | <b>VALOR 2019</b> | <b>Valor a Incrementar</b> | <b>Valor 2020</b>   |
| Formulario de Inscripción y proceso de admisión |                   |                            | \$ 101.300  |
| <b>MATRÍCULA</b>                                |                   |                            | \$ 5.365.000  |
| Certificado de Notas / Estudio                  |                   |                            | \$ 14.400   |
| Certificado de Educación Continuada             |                   |                            | \$ 12.200   |
| Contenidos programático                         |                   |                            | \$ 107.000  |
| Otros documentos por página                     |                   |                            | \$ 5.400  |
| Examen Supletorio                               |                   |                            | \$ 92.100   |
| Habilitación                                    |                   |                            | \$ 92.100   |
| Multas de Biblioteca (por día y por ejemplar)   |                   |                            | \$ 3.600  |
| Multas Bienestar Estudiantil                    |                   |                            | \$ 151.000  |
| Copia de Certificado de Educación Continuada    |                   |                            | \$ 20.800   |
| Reexpedición Carné Estudiantil                  |                   |                            | \$ 23.800   |
| Estudio de Homologación                         |                   |                            | \$ 321.000  |
| Validación -                                    |                   |                            | De acuerdo al valor y número de créditos en cada asignatura |



| <b>PROGRAMAS EN CONVENIO CON LA UNAB</b>      |                   |                            |                   |
|---|-------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>CONCEPTO</b>                               | <b>VALOR 2019</b> | <b>Valor a Incrementar</b> | <b>Valor 2020</b> |
| Matrícula Derecho                             | \$ 3.117.400      | \$ 120.332                 | \$ 3.237.700      |
| Matrícula Psicología                          | \$ 3.117.400      | \$ 120.332                 | \$ 3.237.700      |
| Formulario de Inscripción                     | \$ -              |                            | \$ -              |
| Valor Crédito UNAB                            | \$ 184.200        | \$ 7.110                   | \$ 191.300        |
| Certificado de Notas / Estudio                | \$ 13.900         | \$ 537                     | \$ 14.400         |
| Examen supletorio                             | \$ 64.100         | \$ 2.474                   | \$ 66.600         |
| Habilitación                                  | \$ 64.100         | \$ 2.474                   | \$ 66.600         |
| Inglés  | \$ 459.100        | \$ 17.721                  | \$ 476.800        |
| Multas de Biblioteca (por día y por ejemplar) | \$ 3.500          | \$ 135                     | \$ 3.600          |



Una vez finalizada la presentación del señor rector, los consejeros decidieron aprobar la propuesta por unanimidad y acto seguido, facultaron al doctor Jaramillo para que procediera a notificar la decisión tanto a las autoridades competentes, como a la comunidad académica.

## 7. SOLICITUD APROBACIÓN PRESENTACIÓN AL MEN DE LAS SOLICITUDES DE REGISTRO CALIFICADO AL MEN, PARA LOS NUEVOS PROGRAMAS DE PREGRADO EN INGENIERÍA CIVIL Y MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA.

Continuando con el orden del día, el señor rector procedió a invitar a la sala de juntas al decano de la facultad de ingenierías, el ingeniero Alejandro Medina, para que

presentara ante los consejeros la propuesta para la presentación ante el ministerio del nuevo programa de Ingeniería Civil.

Ingresó a la sala de juntas, el ingeniero Medina, quien procedió a dar inicio a su intervención, resaltando los contenidos generales del programa, así:

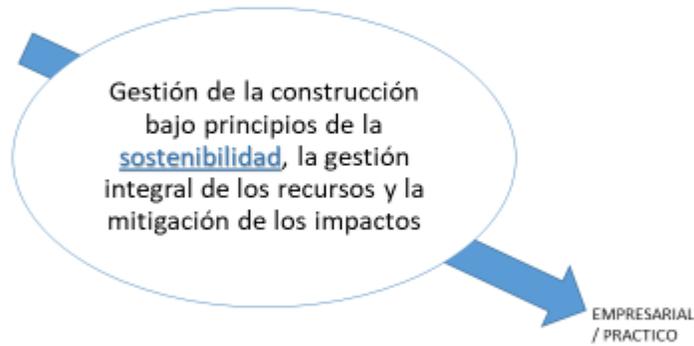
Programa de Ingeniería Civil

## Generalidades

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| Institución                           | Corporación Universitaria Empresarial Alexander von Humboldt |
| Nombre del Programa:                  | Ingeniería Civil   |
| Título que otorga:                    | Ingeniero (a) Civil  |
| Ubicación:                            | Armenia, Quindío   |
| Nivel del programa:                   | Pregrado   |
| Metodología:                          | Presencial   |
| Área de conocimiento:                 | Ingeniería, Arquitectura, Urbanismo y afines                 |
| Duración estimada del programa:       | 9 semestres  |
| Total semanas por semestre:           | 20 semanas   |
| Total semanas de actividad académica: | 180 semanas  |
| Total horas presenciales en aula      | 5120 horas   |
| Total horas trabajo independiente     | 3088 horas   |
| Total de horas                        | 8208 horas   |
| Número de créditos académicos:        | 171 créditos   |
| Número de asignaturas:                | 69 asignaturas   |
| Periodicidad de la admisión:          | Semestral  |



## Rangos distintivos



## Propósito de Formación

La corporación Universitaria Empresarial Alexander von Humboldt se propone formar un profesional con un alto valor académico, espíritu investigativo y de innovación empresarial, basado en valores éticos y morales, liderazgo, responsabilidad social y ambiental; con la habilidad de identificar problemas del entorno y a través de los saberes propios de su profesión, formular, diseñar, gestionar y ejecutar proyectos de infraestructura civil ambientalmente sostenibles, que aporten al desarrollo del país, mediante la adopción y apropiación de buenas prácticas en el manejo de los recursos humanos, materiales y los impactos socioeconómicos, culturales y ambientales, para el aseguramiento de la calidad dentro de los contextos globales.

## Campos de desempeño del Egresado



En este punto, inició el Ingeniero Medina, con la presentación y sustentación de los contenidos del plan de estudios del programa a desarrollar, en los ciclos básico, disciplinar y profesional en un total de 9 semestres:

| Ciclo                        | Asignatura                     | No de créditos académicos |
|------------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| BÁSICA UNIVERSITARIA CUE AVH | Catedra Alexander von Humboldt | 2                         |
|                              | Razonamiento Cuantitativo      | 2                         |
|                              | TICS                           | 2                         |
|                              | Lectoescritura                 | 2                         |
|                              | Inglés I                       | 2                         |
|                              | Inglés II                      | 2                         |
|                              | Fundamentos de Investigación   | 2                         |
|                              | Inglés III                     | 2                         |
|                              | Inglés IV                      | 2                         |
|                              | Ciudadanía                     | 3                         |
|                              | Inglés V                       | 2                         |
|                              | Métodos de Investigación       | 3                         |
|                              | Inglés VI                      | 2                         |
|                              | Inglés VII                     | 2                         |
|                              | Investigación Disciplinar      | 2                         |
|                              | Asignaturas 15                 | Créditos 32               |

| Ciclo       | Asignatura                         | No de créditos académicos | Asignatura                                      | No de créditos académicos |
|-------------|------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------|
| DISCIPLINAR | Matemáticas Básicas                | 3                         | Estática  | 3                         |
|             | Introducción a la Ingeniería       | 2                         | Química General                                 | 2                         |
|             | Calculo Diferencial                | 3                         | Estadística I                                   | 2                         |
|             | Geometría y Dibujo Técnico         | 3                         | Mecánica de Materiales                          | 3                         |
|             | Calculo Integral                   | 3                         | Geología  | 3                         |
|             | Algebra Lineal                     | 2                         | Mecánica de Fluidos                             | 3                         |
|             | Física Mecánica                    | 3                         | Materiales de construcción                      | 2                         |
|             | Geometría Descriptiva              | 2                         | Ecología y Medio Ambiente                       | 2                         |
|             | Física de Electricidad             | 3                         | Hidráulica I                                    | 2                         |
|             | Dibujo Asistido por Computador CAD | 2                         | Hidráulica II                                   | 2                         |
|             | Programación aplicada              | 2                         | Hidrología                                      | 2                         |
|             | Cálculo Vectorial                  | 3                         | Mecánica de Suelos I                            | 3                         |
|             | Topografía                         | 3                         | Contabilidad y Gestión Financiera               | 2                         |
|             | Ecuaciones Diferenciales           | 2                         | Mecánica de Suelos II                           | 3                         |
|             | Física de Ondas y Óptica           | 3                         | Formulación, Evaluación y Gerencia de Proyectos | 2                         |
|             | Geomática                          | 3                         | Ética profesional del Ingeniero                 | 2                         |
|             |                                    | Asignaturas 32            |   | Créditos 80               |

| Ciclo       | Asignatura  | No de créditos académicos |
|-------------|---|---------------------------|
| PROFESIONAL | Análisis de Estructuras I   | 3                         |
|             | Procesos Constructivos  | 2                         |
|             | Análisis de Estructuras II  | 3                         |
|             | Diseño Geométrico de Vías   | 3                         |
|             | Concreto I  | 3                         |
|             | Tránsito y Transporte   | 2                         |
|             | Costos y Presupuestos de Construcción                             | 2                         |
|             | Sistemas de abastecimiento de agua potable: Aducción y Conducción | 2                         |
|             | Pavimentos  | 2                         |
|             | Pre Práctica  | 5                         |
|             | Diseño de alcantarillados y tratamiento de aguas residuales       | 2                         |
|             | Concreto II   | 3                         |
|             | Instalaciones domiciliarias: hidrosanitarias, gas y eléctricas    | 2                         |
|             | Planeación y Programación de Obra                                 | 2                         |
|             | Gestión de la construcción bajo principios de sostenibilidad      | 2                         |
|             | Geotecnia   | 2                         |
|             | Gestión del Recurso Hídrico                                       | 2                         |
|             | Gestión Integral de impactos y manejo de residuos de construcción | 2                         |
|             | Práctica  | 9                         |
|             | Marco Legal Colombiano  | 2                         |
|             | Electiva I  | 2                         |
|             | Electiva II   | 2                         |
|             | Asignaturas 22  | Créditos 59               |

En éste punto, tomó la palabra la doctora Ángela Londoño, quien destacó la duración del programa con un número menor de semestres, condición que impactaría a los estudiantes y sus familias.

Retomó el ingeniero Medina, quien informó que para el desarrollo del programa propuesto, se realizó una comparación detallada con la oferta que en igual sentido existe en la región; sin embargo, destacó el enfoque en sostenibilidad que tiene el plan de estudios y las bondades de programar una “pre-práctica” grupal en 5º. Semestre y una práctica individual obligatoria en 9º. Semestre.

Intervino la doctora Adriana Gutiérrez, quien también hizo hincapié en el enfoque que la institución quiere darle al programa, de cara a cumplir con los requisitos de la normatividad vigente y con el ánimo de generar un diferenciador en la disciplina.

Tomó la palabra el doctor Estrada, quien consultó al ingeniero sobre el uso de TICS en el desarrollo del plan de estudios.

Aclaró el ingeniero Medina, que el uso de dicho tipo de herramientas se constituye como una herramienta fundamental para el desarrollo del programa, así como el uso de simuladores y laboratorios que permitan a los estudiantes obtener un conocimiento consecuente con las actuales exigencias del medio.

En este momento finalizó la intervención del ingeniero Medina, quien se retiró de la sala de juntas.

A partir de dicho momento, comenzaron los consejeros con la discusión de la propuesta y finalmente ésta fue aprobada por unanimidad.

A continuación, autorizaron al señor rector, para iniciar las gestiones y trámites pertinentes, para formalizar la solicitud del nuevo programa ante el MEN.

Continuando, el señor rector invitó a la sala de juntas al Médico Veterinario y Zootecnista , Oscar Mauricio Osorio, Asesor que ha contratado la institución para el desarrollo del nuevo programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia.

Ingresó a la sala de juntas el doctor Osorio, quien inició su presentación con los aspectos generales del programa a valorar:

**Nombre del programa:**  
**Medicina Veterinaria y Zootecnia**

Título que otorga:  
Médico Veterinario  
y Zootecnista

Número de  
semestres: 10

Número  
total de  
créditos: 180

Modalidad:  
Presencial





## Generalidades

|   |  |
|---|--|
| <b>Institución</b>                            | Corporación Universitaria Empresarial Alexander von Humboldt |
| <b>Ubicación:</b>                             | Armenia, Quindío   |
| <b>Nivel del programa:</b>                    | Pregrado   |
| <b>Metodología:</b>                           | Presencial   |
| <b>Área de conocimiento:</b>                  | Medicina Veterinaria y Zootecnia                             |
| <b>Duración estimada del programa:</b>        | 10 semestres   |
| <b>Total, semanas por semestre:</b>           | 20 semanas   |
| <b>Total, semanas de actividad académica:</b> | 180  |
| <b>Total, horas presenciales en aula</b>      | 3880   |
| <b>Total, horas trabajo independiente</b>     | 4800   |
| <b>Total, de horas</b>                        | 8680   |
| <b>Número de créditos académicos:</b>         | 180 créditos   |
| <b>Número de asignaturas:</b>                 | 47   |
| <b>Periodicidad de la admisión:</b>           | Semestral  |

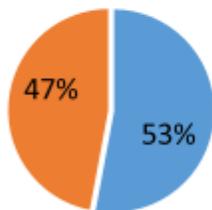
Nombre del programa:  
**Medicina Veterinaria y Zootecnia**

*Justificación: El programa se justifica desde diferentes ámbitos, como lo tendencial, lo académico, la oferta, los estudios de mercado, la información arrojada por SNIES y Colciencias y por las capacidades institucionales.*



Nombre del programa:  
**Medicina Veterinaria y Zootecnia**

I.E.S que ofertan programas de  
Medicina Veterinaria y Zootecnia

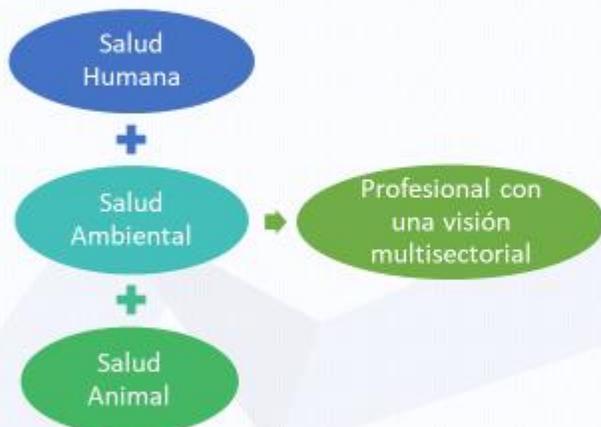


■ Privadas ■ Publicas

**Tasa de absorción del 50,1% a nivel nacional en programas de Medicina Veterinaria (MV), Medicina Veterinaria y Zootecnia (MVZ) y de Zootecnia (Z).** (SNIES, 2019).

**Tasa de absorción al programa de MVZ en la región es del 36%,** (Antioquia, Caldas, Risaralda y Tolima)

## JUSTIFICACIÓN



## JUSTIFICACIÓN

La sociedad del siglo XXI exige de un profesional de la Medicina Veterinaria y la Zootecnia que tenga un papel preponderante, los cambios que se han dado a los sistemas biológicos en las dos últimas décadas no tienen precedentes en la historia y se han dado a escalas que no se tenían previstas e incluso se habla de un estado biológico inseguro para la humanidad (Videal, Fajardo, & Gonzalez, 2013).



## Propósito de Formación

La Corporación Universitaria Empresarial Alexander von Humboldt con el programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia en función a sus principios éticos y morales formara integralmente profesionales quienes deberán:

- Defender la vida de todos los seres vivos y la forma como ellos así se expresen e interrelacionan con el planeta además de proteger y garantizar el uso racional de los recursos naturales.
- Generar estrategias que permitan mitigar el efecto de la variabilidad climática en los campos de la salud ambiental, la seguridad alimentaria y la conservación de los recursos naturales.
- Interactuar con diferentes grupos profesionales, académicos, públicos, privados para identificar las diferentes problemáticas en la salud pública, la producción pecuaria y la sanidad animal que se presenten en los territorios con el fin de generar proyectos disciplinares que las solucionen.
- Innovar mediante la Investigación, el uso de las herramientas científicas y tecnológicas de las áreas del conocimiento propias de las ciencias veterinarias y de la zootecnia en la búsqueda de mejorar la competitividad de los diferentes sectores con los cuales se involucre como profesional en los escenarios locales, regionales, nacionales e internacionales.

Destacó el doctor, que el programa propuesto, cumple cabalmente con las exigencias del Decreto 1330 del MEN.

| CICLOS DE FORMACIÓN |                              |                    |                    |
|---------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|
| CICLO               | Asignaturas                  | Semestre académico | Número de créditos |
| BÁSICO              | Cátedra Von Humboldt         | I                  | 2                  |
|                     | Razonamiento Cuantitativo    | I                  | 2                  |
|                     | Inglés I                     | I                  | 2                  |
|                     | Fundamentos De Investigación | II                 | 2                  |
|                     | Lectoescritura               | II                 | 2                  |
|                     | Tics                         | II                 | 2                  |
|                     | Inglés II                    | II                 | 2                  |
|                     | Métodos De Investigación     | III                | 3                  |
|                     | Inglés III                   | III                | 2                  |
|                     | Inglés IV                    | IV                 | 2                  |
|                     | Ciudadanía                   | V                  | 3                  |
|                     | Inglés V                     | V                  | 2                  |
|                     | Investigación "Disciplinar"  | IV                 | 2                  |
|                     | Inglés VI                    | VI                 | 2                  |
|                     | Inglés VII                   | VII                | 2                  |
| TOTAL DE CREDITOS   |                              |                    | <b>32</b>          |
| PORCENTAJE          |                              |                    | <b>20%</b>         |

| CICLOS DE FORMACIÓN |   |                    |                    |
|---------------------|---|--------------------|--------------------|
| CICLO               | Asignaturas                               | Semestre académico | Número de créditos |
| DISCIPLINAR         | Bienestar, comportamiento manejo animal   | I                  | 2                  |
|                     | Anatomía Comparada                        | II                 | 4                  |
|                     | Bioética y legislación profesional        | II                 | 2                  |
|                     | Fisiología y biofísica animal             | III                | 5                  |
|                     | Microbiología Medica e Inmunología        | III                | 2                  |
|                     | Patología general y clínica               | IV                 | 6                  |
|                     | Genética y mejoramiento animal            | IV                 | 4                  |
|                     | Electiva                                  | IV                 | 2                  |
|                     | Parasitología y enfermedades parasitarias | V                  | 4                  |
|                     | Nutrición y alimentación animal           | V                  | 6                  |
|                     | Investigación Disciplinar                 | V                  | 2                  |
|                     | Electiva                                  | V                  | 2                  |
|                     | TOTAL DE CREDITOS                         |                    |                    |
| PORCENTAJE          |   |                    | <b>23%</b>         |

| CICLOS DE FORMACIÓN |   |                    |                    |
|---------------------|---|--------------------|--------------------|
| CICLO               | Asignaturas                               | Semestre académico | Número de créditos |
| PROFESIONAL         | Fundamentos de Investigación              | I                  | 2                  |
|                     | Métodos de Investigación                  | III                | 3                  |
|                     | Sistemas de producción especies menores   | IV                 | 6                  |
|                     | Investigación Disciplinar                 | V                  | 2                  |
|                     | Semiología y Medicina Interna             | VI                 | 5                  |
|                     | Farmacología y Toxicología Veterinaria    | VI                 | 5                  |
|                     | Salud Pública 1                           | VI                 | 6                  |
|                     | Cirugía general y Patología quirúrgica    | VII                | 5                  |
|                     | Salud Pública 2                           | VII                | 9                  |
|                     | Emprendimiento Empresarial Agropecuario   | VIII               | 10                 |
|                     | Sistemas de producción pecuarios          | VIII               | 8                  |
|                     | Reproducción y biotecnología reproductiva | IX                 | 4                  |
|                     | Clínica de Grandes Animales               | IX                 | 7                  |
|                     | Clínica de pequeños animales              | IX                 | 7                  |
|                     | Practica                                  | X                  | 14                 |
|                     | Opción de grado                           | X                  | 6                  |
| TOTAL DE CREDITOS   |   |                    | 99                 |
| PORCENTAJE          |   |                    | 55%                |



En este punto, tomó la palabra la doctora Gutiérrez, quien destacó como elemento diferenciador del programa, el enfoque que tendrá en lo relacionado con la Zootecnia, rama que está orientada a los aspectos administrativos y de producción dentro de la disciplina veterinaria.

Retomó seguidamente el doctor Osorio, quien informó a los consejeros sobre el amplio ámbito de desempeño que tendrán los profesionales egresados de la CUE, por cuanto a luz del actual plan de desarrollo nacional, la medicina veterinaria y la zootecnia, se tornan como disciplinas básicas para lograr el impulso agropecuario del país.

Destacó igualmente, que el programa tendrá una duración de 10 semestres y al igual que en el programa de medicina, se contará con un componente importante en lo relacionado con la formación utilizando aulas virtuales.

Tomó la palabra la doctora Ángela Londoño, quien preguntó respecto a las prácticas del programa.

Aclaró el asesor, que efectivamente el plan de estudios contempla la práctica obligatoria para los estudiantes en 9º. Semestre.

Intervino también el doctor Estrada, preguntando sobre los posibles sitios de práctica y sobre la necesidad de darle en enfoque de la zootecnia al programa.

Respondió el doctor Osorio, quien informó que la medicina veterinaria, hace énfasis en el manejo de salud animal, mientras que con el enfoque en zootecnia, los estudiantes podrán contar con habilidades en los campos técnico, de la producción y la administración.

En este momento intervino el señor rector, quien informó a los consejeros, que actualmente se están desarrollando convenios para con otras instituciones como el SENA, con la cual se pueda tener acceso a laboratorios, hasta tanto la institución cuente con los propios. Igualmente informó que en caso de necesitarse, podría hacerse uso del lote propiedad de la institución o recurrir al alquiler de una finca que se adecue a los requerimientos.

En este momento finalizó la intervención del doctor Osorio y se retiró de la sala de juntas.

Continuaron los consejeros con la revisión y discusión de la propuesta, la cual fue aprobada por unanimidad.

Posteriormente, autorizaron al señor rector para iniciar ante el MEN, los trámites pertinentes para lograr la obtención del registro calificado.

#### **8. SOLICITUD APROBACIÓN DE LOS “CAMBIOS CURRICULARES AL PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DUAL” PARA RENOVACIÓN DE ACREDITACIÓN DE ALTA CALIDAD DEL PROGRAMA**

Para agotar este punto en el orden del día, el señor invitó a la sala de juntas a la Administradora de Empresas, Diana Carolina Garzón, quien acto seguido procedió a informar a los consejeros las razones que motivan la solicitud para el cambio curricular del programa de Administración de Empresas modalidad dual.

Informó la Administradora Garzón, que los cambios propuestos surgen de la necesidad de actualizar el plan de estudios con el actual entorno en el que ejercerán los futuros egresados de la facultad, con un enfoque orientado a aspectos gerenciales más que a operativos, Igualmente aclaró que este momento es importante para efectuar los cambios requeridos, de cara al próximo proceso de re- acreditación que deberá surtir el programa durante el año 2020 ante el MEN.

Aclaró de otra parte que para el planteamiento de los cambios solicitados, corresponde a un trabajo de autoevaluación y evaluación realizado detalladamente desde el programa.

## FUENTES DEL PROCESO



## RAZONES DEL CAMBIO

- ✓ Tendencias en la disciplina y el entorno
- ✓ Flexibilidad del currículo
- ✓ Pre saberes para mejorar el rendimiento académico
- ✓ Respuesta a las necesidades del sector empresarial
- ✓ Ajuste con política de créditos institucionales
- ✓ Perfil del egresado

## RAZONES DEL CAMBIO

- ✓ Alto % de formación en el área de producción (Dos asignaturas). Se unifica en una sola para reorganizar los temas acordes a la competencia del Administrador de empresas.
- ✓ Se crea una nueva asignatura en Sistemas de gestión de calidad, formación necesaria detectada en las practicas empresariales.
- ✓ Se reorganizan de semestre las asignaturas de Matemáticas I II y Estadística I y II y Producción con el fin de mejorar el rendimientos académico y los pre saberes en estas áreas.
- ✓ Se consolidó en una sola asignatura Talento Humano y Estructura y Desarrollo Organizacional.

## RAZONES DEL CAMBIO

- ✓ En la asignatura Ética profesional, se incluye Responsabilidad Social Empresarial.
- ✓ Se disminuye un crédito académico en Negocios internacionales, teniendo en cuenta que en otras asignaturas se trabajan temáticas en este sentido de manera transversal, crédito que se utilizará para aumentar la flexibilidad del currículo, a través de una Electiva.
- ✓ Se reemplaza la asignatura Curso Introductorio por Competencias transversales.
- ✓ Se consolidó en una sola asignatura Teorías de la Administración y Teorías de las organizaciones, por el contenido temático se pueden manejar en un mismo espacio académico. Esto permitió incluir otras asignaturas para dar mayor profundidad al área disciplinar y fortalecer el perfil del egresado: Direccionamiento Gerencial– Emprendimiento.

Tomó la palabra el doctor Estrada, quien de acuerdo al reporte presentado, preguntó a la decana cuáles son las mayores exigencias de los empresarios y cual es el mayor aporte del sistema dual y del programa al empresariado.

Respondió la administradora Garzón, que los empresarios manifestaron su interés en que el programa desarrollara un mayor énfasis en las áreas de gestión, enfoques en sistemas, sistemas de calidad, emprendimiento y estrategia. Igualmente destacó que empresarios reconocen en los egresados y estudiantes de la universidad las fortalezas en sistemas de gestión y mercadeo.

Acto seguido, la administradora Garzón, procedió a presentar a los consejeros un comparativo detallado de los cambios propuestos en la malla del programa de Administración semestre a semestre.

| PLAN DE ESTUDIOS ACTUAL  |  |                     |  |
|--|--|---------------------|--|
| Semestre académico   | Asignatura                                     | Créditos Académicos |  |
| P<br>r<br>i<br>m<br>e<br>r<br>s<br>e<br>m<br>e<br>s<br>t<br>r<br>e | Pensamiento lógico y matemático                | 3                   |  |
|  | Introducción al derecho                        | 1                   |  |
|  | Catedra Alexander von Humboldt                 | 2                   |  |
|  | Inglés I                                       | 2                   |  |
|  | TICS   | 3                   |  |
|  | Curso Introductorio                            | 1                   |  |
|  | Matemáticas I                                  | 2                   |  |
|  | Epistemología de la administración             | 2                   |  |
|  | Matemáticas II                                 | 2                   |  |
|  | Principios de la administración                | 2                   |  |
|  | Contabilidad básica                            | 2                   |  |
|  | Fundamentos de Administraciones de operaciones | 2                   |  |
|  |  |                     |  |
|  |  |                     |  |
|  | <b>TOTALES</b>                                 | <b>24</b>           |  |

| PROPUESTA PLAN DE ESTUDIOS PROGRAMA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS     |   |                     |
|--|---|---------------------|
| Semestre académico   | Asignatura  | Créditos Académicos |
| P<br>r<br>i<br>m<br>e<br>r<br>s<br>e<br>m<br>e<br>s<br>t<br>r<br>e | Razonamiento Cuantitativo                           | 2                   |
|  | Lectoescritura                                      | 2                   |
|  | Catedra Alexander von Humboldt                      | 2                   |
|  | Inglés I  | 2                   |
|  | TICS  | 2                   |
|  | Competencias transversales                          | 1                   |
|  | Matemáticas I                                       | 2                   |
|  | Principios de la administración                     | 2                   |
|  | Contabilidad básica                                 | 2                   |
|  | Introducción al derecho                             | 1                   |
|  | Estadística I                                       | 1                   |
|  | Teoría de la administración y de las organizaciones | 3                   |
|  | Electiva  | 1                   |
|  |   | <b>TOTALES</b>      |

| PLAN DE ESTUDIOS ACTUAL   |                                      |                     |           |
|---|--------------------------------------|---------------------|-----------|
| Semestre académico  | Asignatura                           | Créditos Académicos |           |
| S<br>e<br>g<br>u<br>n<br>d<br>o<br>s<br>e<br>m<br>e<br>s<br>t<br>r<br>e | Fundamentación de la investigación I | 3                   |           |
|   | Inglés II                            | 2                   |           |
|   | Formación de instructores            | 1                   |           |
|   | Estadística I                        | 1                   |           |
|   | Marketing                            | 4                   |           |
|   | Derecho comercial                    | 1                   |           |
|   | Fundamentos de economía              | 2                   |           |
|   | Practica en empresarial en Marketing | 10                  |           |
|   |                                      |                     |           |
|   |                                      | <b>TOTALES</b>      | <b>24</b> |

| PROPUESTA PLAN DE ESTUDIOS PROGRAMA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS          |                                    |                     |           |
|---|------------------------------------|---------------------|-----------|
| Semestre académico  | Asignatura                         | Créditos Académicos |           |
| S<br>e<br>g<br>u<br>n<br>d<br>o<br>s<br>e<br>m<br>e<br>s<br>t<br>r<br>e | Inglés II                          | 2                   |           |
|   | Formación de instructores          | 1                   |           |
|   | Marketing                          | 4                   |           |
|   | Derecho comercial                  | 1                   |           |
|   | Fundamentos de economía            | 2                   |           |
|   | Practica empresarial en Marketing  | 10                  |           |
|   | Matemáticas II                     | 2                   |           |
|   | Epistemología de la administración | 2                   |           |
|   |                                    |                     |           |
|   |                                    | <b>TOTALES</b>      | <b>24</b> |

| PLAN DE ESTUDIOS ACTUAL  |   |                     |
|--|---|---------------------|
| Semestre académico   | Asignatura  | Créditos Académicos |
| T<br>e<br>r<br>c<br>e<br>r<br>s<br>e<br>m<br>e<br>s<br>t<br>r<br>e | Inglés III  | 2                   |
|  | Estadística II                                    | 3                   |
|  | Teoría de la administración                       | 2                   |
|  | Teoría de las organizaciones                      | 2                   |
|  | Matemática financiera                             | 1                   |
|  | Producción / logística                            | 4                   |
|  | Practica en empresarial en Producción y logística | 10                  |
|  |   | <b>TOTALES</b>      |

| PROPUESTA PLAN DE ESTUDIOS PROGRAMA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS     |  |                     |
|--|--|---------------------|
| Semestre académico   | Asignatura   | Créditos Académicos |
| T<br>e<br>r<br>c<br>e<br>r<br>s<br>e<br>m<br>e<br>s<br>t<br>r<br>e | Inglés III   | 2                   |
|  | Estadística II   | 3                   |
|  | Gestión del talento humano y estructura Organizacional | 4                   |
|  | Fundamentos de Investigación                           | 2                   |
|  | Matemática financiera                                  | 1                   |
|  | Practica empresarial en Talento humano                 | 10                  |
|  | Derecho laboral  | 2                   |
|  |  | <b>TOTALES</b>      |

| PLAN DE ESTUDIOS ACTUAL |  |                     |
|-------------------------|--|---------------------|
| Semestre académico      | Asignatura                                   | Créditos Académicos |
| Cuarto Semestre         | Ciudadanía                                   | 3                   |
|                         | Inglés IV                                    | 2                   |
|                         | Sistemas de información gerencial            | 1                   |
|                         | Finanzas                                     | 2                   |
|                         | Costos                                       | 2                   |
|                         | Derecho tributario                           | 2                   |
|                         | Microeconomía                                | 2                   |
|                         | Practica en empresarial en costos y finanzas | 10                  |
|                         | <b>TOTALES</b>                               | <b>24</b>           |

| PROPUESTA PLAN DE ESTUDIOS PROGRAMA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS |   |                     |
|--|---|---------------------|
| Semestre académico   | Asignatura  | Créditos Académicos |
| Cuarto Semestre  | Ciudadanía  | 3                   |
|  | Inglés IV   | 2                   |
|  | Sistemas de información gerencial                 | 1                   |
|  | Administración de la Producción y Logística       | 4                   |
|  | Microeconomía                                     | 2                   |
|  | Legislación tributaria                            | 2                   |
|  | Practica en empresarial en Producción y logística | 10                  |
|  | <b>TOTALES</b>                                    | <b>24</b>           |

| PLAN DE ESTUDIOS ACTUAL |   |                     |
|-------------------------|---|---------------------|
| Semestre académico      | Asignatura                                | Créditos Académicos |
| Quinto Semestre         | Inglés V                                  | 2                   |
|                         | Gestión de la innovación y la tecnología  | 2                   |
|                         | Estructura y desarrollo organizacional    | 2                   |
|                         | Gestión del talento humano                | 4                   |
|                         | Derecho laboral                           | 2                   |
|                         | Macroeconomía                             | 2                   |
|                         | Practica en empresarial en Talento humano | 10                  |
|                         | <b>TOTALES</b>                            | <b>24</b>           |

| PROPUESTA PLAN DE ESTUDIOS PROGRAMA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS |   |                     |
|--|---|---------------------|
| Semestre académico   | Asignatura                                | Créditos Académicos |
| Quinto Semestre  | Inglés V                                  | 2                   |
|  | Gestión de la innovación y la tecnología  | 2                   |
|  | Finanzas                                  | 2                   |
|  | Costos                                    | 2                   |
|  | Emprendimiento                            | 1                   |
|  | Macroeconomía                             | 2                   |
|  | Practica empresarial en costos y finanzas | 10                  |
|  | Gestión de proyectos                      | 2                   |
|  | Electiva                                  | 1                   |
|  | <b>TOTALES</b>                            | <b>24</b>           |

| PLAN DE ESTUDIOS ACTUAL |   |                     |
|-------------------------|---|---------------------|
| Semestre académico      | Asignatura                              | Créditos Académicos |
| Sexto Semestre          | Fundamentación de la investigación II   | 3                   |
|                         | Inglés VI                               | 2                   |
|                         | Gerencia comercial I                    | 2                   |
|                         | Gerencia financiera I                   | 2                   |
|                         | Gestión de proyectos                    | 2                   |
|                         | Gerencia de producción I                | 2                   |
|                         | Negocios internacionales                | 3                   |
|                         | Practica en empresarial en profundizaci | 10                  |
|                         | <b>TOTALES</b>                          | <b>24</b>           |

| PROPUESTA PLAN DE ESTUDIOS PROGRAMA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS |  |                     |
|--|--|---------------------|
| Semestre académico   | Asignatura                             | Créditos Académicos |
| Sexto Semestre   | Métodos de Investigación               | 3                   |
|  | Inglés VI                              | 2                   |
|  | Gerencia comercial I*                  | 3                   |
|  | Gerencia financiera I*                 | 3                   |
|  | Gerencia de Producción I*              | 3                   |
|  | Sistemas de Gestión de calidad         | 1                   |
|  | Administración estratégica             | 2                   |
|  | Practica empresarial en profundización | 10                  |
|  | <b>TOTALES</b>                         | <b>24</b>           |

| PLAN DE ESTUDIOS ACTUAL   |   |                     | PROPUESTA PLAN DE ESTUDIOS PROGRAMA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS              |  |                     |
|---|---|---------------------|---|--|---------------------|
| Semestre académico  | Asignatura                                | Créditos Académicos | Semestre académico  | Asignatura   | Créditos Académicos |
| S<br>é<br>p<br>t<br>i<br>m<br>o<br><br>s<br>e<br>m<br>e<br>s<br>t<br>r<br>e | Seminario de investigación III            | 0                   | S<br>é<br>p<br>t<br>i<br>m<br>o<br><br>s<br>e<br>m<br>e<br>s<br>t<br>r<br>e | Investigación disciplinar                              | 2                   |
|   | Inglés VII                                | 3                   |   | Inglés VII   | 2                   |
|   | Administración estratégica                | 2                   |   | Ética profesional y Responsabilidad Social empresarial | 1                   |
|   | Ética profesional del administrador       | 1                   |   | Gerencia comercial II*                                 | 3                   |
|   | Gerencia comercial II                     | 2                   |   | Gerencia financiera II*                                | 3                   |
|   | Gerencia financiera II                    | 2                   |   | Gerencia de Producción II*                             | 3                   |
|   | Gerencia de producción II                 | 2                   |   | Direccionamiento Gerencial                             | 2                   |
|   | Electiva                                  | 1                   |   | Practica empresarial en profundización                 | 10                  |
|   | Practica en empresarial en profundización | 10                  |   | Negocios internacionales                               | 2                   |
|   | <b>TOTALES</b>                            | <b>24</b>           |   | <b>TOTALES</b>   | <b>25</b>           |
| <b>TOTAL CRÉDITOS</b>   |   | <b>168</b>          | <b>TOTAL CRÉDITOS</b>   |  | <b>168</b>          |

## CICLOS DE FORMACIÓN

| CICLOS DE FORMACIÓN |                              | # Créditos | % Participación | Relación Créditos |
|---------------------|------------------------------|------------|-----------------|-------------------|
| CICLO BASICO        | BASICO UNIVERSITARIO CUE AVH | 32         | 19%             | 1 A 2             |
|                     | CIENCIAS BASICAS             | 8          | 5%              | 2 A 1             |
| CICLO DISCIPLINAR   | DISCIPLINAR                  | 77         | 46%             | 1 A 1             |
| CICLO PROFESIONAL   | AREAS NÚCLEO                 | 37         | 22%             | 3 A 1             |
|                     | PROFESIONAL                  |            |                 | 1 A 1             |
|                     | ELECTIVAS                    | 14         | 8%              | 2 A 1             |
| <b>TOTALES</b>      |                              | <b>168</b> | <b>100%</b>     |                   |

En este momento terminó la presentación de la administradora Garzon, quien se retiró de la sala de juntas.

Los consejeros discutieron la propuesta y luego de ponerla a consideración, la aprobaron por unanimidad, facultando al señor rector para proceder con la aplicación de los cambios aprobados de acuerdo con la normatividad vigente y a agotar las gestiones necesarias ante el MEN.

### 9. POLÍTICA PROYECCIÓN SOCIAL

A continuación, el señor rector, solicitó en la sala de juntas la presencia de la doctora Claudia Ortegón, directora del área de proyección social de la institución, con el fin de realizar la sustentación correspondiente.

Ingresa a la sala la doctora Claudia Ortegón, quien inició su presentación contextualizando a los consejeros presentes, respecto a los diferentes tipos de proyección social que usualmente son aplicados por la mayoría de las universidades.

## MODELOS DE PROYECCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

**Modelo Tradicional:** Concibe a la universidad como fuente de conocimiento y saberes; establece una relación de saber institucionalizado como quien no lo posee. El Altruismo es el principio que guía las acciones.

**Modelo Economista:** Concibe a la universidad como una empresa más que interactúa en el mercado. Adquiere el rol de soporte científico y técnico del sector productivo y el saber se organiza en función de la rentabilidad económica.

**Modelo De Desarrollo Integral:** La universidad maneja el concepto de Democratización del Saber y asume la función social de contribuir a mejorar la calidad de vida de la sociedad, en otras palabras, la universidad contribuye en la transformación social y económica de los pueblos.



Hizo hincapié la doctora Ortegón, en que el modelo aplicado por la institución, corresponde al modelo integral.

Intervino la doctora Gutiérrez, quien aclaró que la universidad, tiene como premisa dentro de su quehacer la transformación social desde la academia, aplicando estrategias desde la proyección social y la extensión.

A continuación, la doctora Ortegón detalló a los consejeros sobre la estructura que aplicará la institución al área de Proyección Social, así





En éste punto, hizo énfasis en las 6 líneas estratégicas de proyección social y extensión universitaria, y en la importancia que el desarrollo de éstas tendrá en el logro de los objetivos de la institución en el corto y mediano plazo.



## “Proyección Social y Extensión Universitaria”



En este punto finalizó la intervención de la doctora Ortegón.

Acto seguido, los consejeros aprobaron la política propuesta por unanimidad.

### 10. PROPOSICIONES Y VARIOS.

Para finalizar la sesión, inició el doctor estrada, solicitando al señor rector, el desarrollo de una política de financiación que impacte a toda la comunidad académica y que pueda ser segmentada, de acuerdo a los diferentes tipos de clientes con que cuenta la institución.

Sugirió en este sentido, revisar cuanto antes. plazos, condiciones y requisitos, con el fin de hacerla más accesible a los estudiantes y sus familias

El señor rector y la directora administrativa y financiera, se comprometieron a presentar en la siguientes sesión una propuesta para ser revisada.

Intervino la doctora Ángela Londoño, quien sugirió programar las siguientes sesiones a partir de las 10:00 am. Con el fin de aprovechar al máximo el tiempo de cada sesión.

La propuesta fue acogida por los demás consejeros.

Sin temas adicionales por tratar se finalizó la sesión a las 3:05 pm del mismo día.

RODRIGO ESTRADA REVEIZ  
Presidente

CLAUDIA MARCELA ARANGO CARDONA  
Secretaria General